

SPITALUL DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU MĂSURI DE
SIGURANȚĂ SĂPOCA

PLAN STRATEGIC

2024 – 2027



Spitalul DE PSIHIATRIE ȘI PENTRU MĂSURI DE SIGURANȚĂ SĂPOCA

Planul strategic al **Spitalului de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca**, pentru anii 2024 - 2027 constituie documentul intern principal de planificare strategica, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a spitalului si stabileste masurile si actiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Obiectivele si strategiile de administrare avute in vedere in strategia de dezvoltare a **Spitalului de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca** pentru anii 2024-2027 au fost etapizate, tinand cont de impactul pe care il are fiecare proiect asupra revitalizarii activitatii spitalului in vederea promovarii increderii in activitatile desfasurate, in conditii de eficienta si eficacitate.

Viziune

Spitalul nostru are ca scop furnizarea celor mai bune servicii medicale. Lucram impreuna pentru a dezvolta si imbunatati permanent ingrijirea medicala si mediul de lucru al personalului medical.

Misiune

Misiunea spitalului este de a imbunatati considerabil starea de sanatate a populatiei deservite prin cresterea permanenta a calitatii serviciilor medicale. In colaborare cu alte institutii care impartasesc idealurile noastre, ne focalizam resursele pentru realizarea obiectivelor de care suntem etic, social si financiar responsabili.

De asemenea, spitalul se preocupa - prin structurile proprii – de dezvoltarea programelor specifice pentru reintegrarea sociala a pacientilor (post externare).

Pentru aceasta aplicam un sistem integrat de management pentru calitate, sanatate si securitate ocupationala, conform cerintelor standardelor de acreditare, de control intern managerial, de anticorupție, SR EN ISO 9001:2015 și SR EN ISO 22000:2005 si cu respectarea standardelor de publicare a informatiilor de interes public.

Valori si principii

Valorile fundamentale sunt:

- a) **conducerea și salariații spitalului** cunosc și susțin valorile etice și valorile entității, respectă și aplică reglementările cu privire la etică, integritate, evitarea conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregularităților;
- b) **personalul de conducere și salariații** din subordine trebuie să aibă un nivel corespunzător de integritate profesională și să fie conștienți de importanța muncii pe care o desfășoară, deoarece indiferent de structura în care își desfășoară activitatea, fiecare angajat, în parte, prin munca sa, trebuie să contribuie la creșterea performanțelor de ansamblu ale spitalului, îndeplinându-și sarcinile din fișa postului, în mod corect, responsabil și eficient;
- c) **conducerea spitalului**, prin deciziile sale și exemplul personal, sprijină și promovează valorile etice și integritatea profesională și personală a salariaților.

Deciziile și exemplul personal trebuie să reflecte:

- valorificarea transparenței și probității în activitate;
- valorificarea competenței profesionale;
- inițiativa prin exemplu;
- conformitatea cu legile, regulamentele, regulile și politicile specifice;
- respectarea confidențialității informațiilor;

- tratamentul echitabil și respectarea salariaților;
- caracterul complet și exact al operațiunilor și documentațiilor;
- asigurarea unui serviciu de înaltă calitate în beneficiul și pentru siguranța pacientului;
- modul profesional de abordare a informațiilor tehnice, economice și financiare.

d) **conducerea spitalului** înlesnește comunicarea deschisă de către salariați, a preocupărilor acestora în materie de etică și integritate, prin crearea unui mediu adecvat. Totodată, conducerea va supraveghea activ comportamentul efectiv al angajaților din subordine, în ceea ce primește Standardul de etică și integritate;

e) **conducerea și angajații** spitalului au o abordare pozitivă față de controlul intermanagerial, a cărui funcționare o sprijină în mod permanent.

Principiile generale care guvernează conduita profesională a personalului contractual:

a) **prioritatea interesului unitatii**, principiu conform căruia personalul are îndatorirea de a considera interesul unității mai presus decât interesul personal, în exercitarea sarcinilor de serviciu;

b) **asigurarea egalității de tratament în derularea și exercitarea activităților de serviciu**, principiu conform căruia personalul are îndatorirea de a aplica același regim juridic în situații identice sau similare;

c) **profesionalismul**, principiu conform căruia personalul are obligația de a îndeplini atribuțiile de serviciu cu responsabilitate, competență, eficiență, corectitudine și conștiinciozitate;

d) **imparțialitatea și nediscriminarea**, principiu conform căruia personalul este obligat să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor;

e) **integritatea morală**, principiu conform căruia personalului îi este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru sine sau pentru alții, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material;

f) **integritatea colectivă** – angajații trebuie să formeze un colectiv unitar, cu o conduită corectă și onestă;

g) **libertatea gândirii și a exprimării**, principiu conform căruia personalul poate să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;

h) **cinstea și corectitudinea**, principiu conform căruia în exercitarea funcției și în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu personalul trebuie să fie de bună-credință și să acționeze pentru îndeplinirea conformă a atribuțiilor de serviciu;

i) **responsabilitate** – angajații trebuie să își respecte obligațiile de serviciu și își asumă răspundere pentru propriile acțiuni/decizii/hotărâri adoptate în decursul desfășurării activității profesionale;

j) **confidențialitatea** – întregul personal al spitalului are obligația să respecte confidențialitatea datelor, faptelor, documentelor și informațiilor cu care intră în contact, în exercitarea atribuțiilor de serviciu

k) **competență și integritate profesională** – întregul personal al spitalului are obligația să își îndeplinească atribuțiile de serviciu în mod conștiincios, cu profesionalism și imparțialitate, atingând cele mai înalte standarde de performanță, aplicând cunoștințele, aptitudinile și experiența dobândită, doar în beneficiul realizării obiectivelor unității;

l) **perseverența** în îndeplinirea obiectivelor, prin puterea exemplului, încurajând, fiecare dintre noi, efortul de a atinge superlativalele profesiei;

m) **inovație și creativitate** în identificarea unor oportunități și în promovarea unor soluții pentru punerea în practică a acestora;

n) **corectitudine** prin asumarea riscurilor, promovarea adevărului și puterea de a transforma erorile în lecții învățate și aplicarea acestora în viitor;

o) **loialitate** față de instituția pe care o deservim, dar nu pentru că aceasta ne asigură resursele traiului de zi cu zi, ci datorită faptului că ea ne oferă posibilitatea de a practica meseria pentru care ne-am pregătit.

O data cu integrarea europeana, fiecare institutie, prin angajatii sai, trebuie sa gaseasca cea mai buna cale de compatibilizare cu structurile similare aflate in spatiul comunitar si sa comunice cu acestea.

Nici un manager nu poate gandi singur si implementa cu succes o strategie a schimbarii in organizatia pe care o conduce fara o echipa dedicata. In primul rand se vor identifica problemele si domeniile ce vor fi supuse modificarii. Echipa pe care Managerul o alcatuieste are de luptat, in primul rand, cu schimbarea la nivel de comportament si mentalitate a angajatilor. Este cea mai importanta etapa deoarece schimbarile ulterioare vor fi duse la bun sfarsit de oameni pentru oameni.

Strategia de dezvoltare a **Spitalului de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca** cuprinde obiectivele de dezvoltare ale spitalului si stabileste masurile si actiunile prioritare pentru atingerea acestora.

Acestea sunt prioritizate in ordinea importantei si urgentei, fiind clasificate in obiective pe termen scurt (cu realizare de pana la un an) si pe termen mediu si lung (cu realizare de pana la 3 – 4 ani).

Exista cateva prioritati in strategia de dezvoltare a spitalului a caror finalitate are ca obiectiv imbunatatirea serviciilor de sanatate. Aceste prioritati ne ajuta sa oferim servicii medicale de calitate pacientilor nostri si sa utilizam fondurile eficient si eficace in conditii de economicitate. Performanta va fi monitorizata prin indicatori ce tin de:

- Timpul necesar de diagnosticare a unui pacient;
- Durata medie de spitalizare (DMS);
- Indicele de case-mix (ICM);
- Standardele de curatenie, igiena si conditii hoteliere;
- Indicele de satisfactie al pacientilor;
- Indicele de satisfactie al angajatilor.

CAP. I. PREZENTARE GENERALA A SPITALULUI

I.1 SCURT ISTORIC

1960 - este infiintat Spitalul de Neuropsihiatrie in comuna Sapoca pe amplasamentul unei scoli de meserii.

1967 - a luat fiinta sectia Nifon in spatiul in care a functionat un spital TBC.

1973 - extindere in comuna Unguriu, sat Ojasca pe locul unui fost complex de locuinte pentru mineri.

1975 - s-a infiintat in Buzau, Laboratorul de Sanatate Mintala

Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca furnizeaza servicii de ingrijiri de psihiatrie pentru intreaga populatie a judetului Buzau (aproximativ 404.979 de locuitori), dar se adreseaza si persoanelor din alte judete (12,37% din totalul pacientilor in anul 2023). Ca spital de psihiatrie si pentru masuri de siguranta, Spitalul deservește prin ordin al Ministerului Sănătății zece unități administrative: Buzău, Brăila, Călărași, Constanța, Galați, Ialomița, Prahova, Tulcea, Vrancea și municipiul București.

Spitalul este încadrat conform Ordinului MS nr. 534/28.04.2015 în categoria III - nivel de competență mediu și încadrat conform Ordinului Președintelui Autorității Naționale de Management

al Calității în Sănătate nr. 132/16.05.2023 în categoria a IV - a de acreditare „Acreditat cu încredere redusă”.

I.2 STRUCTURA ORGANIZATORICA ACUALA CONFORMA PREVEDERILOR ORGANIGramei SI SERVICIILE OFERITE DE SPITAL

Structura organizatorica a **Spitalului de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca** este aprobata prin ORDIN MS nr. 2373/08.08.2022.

In prezent **Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca** functioneaza cu 830 de paturi, structurate astfel:

Structură aprobată	Număr paturi
Săpoca	325
Secția psihiatrie I acuți	110
din care cronici	5
Secția psihiatrie II acuți	110
din care cronici	5
Secția psihiatrie III – art. 110 C.P.	60
Secția neurologie	45
Spitalizare de zi Neurologie	4
Staționar de zi psihiatrie (locuri)	16
Cameră de gardă	
Nifon	115
Secția psihiatrie IV - acuți	90
din care cronici	5
Compartiment îngrijiri paliative	25
Cameră de gardă	
Ojasca	390
Secția psihiatrie V - cronici	100
Secția psihiatrie VI - cronici art. 110 C.P.	120
Secția psihiatrie VII - cronici art. 110 C.P.	120
Secția neuropsihiatrie infantilă acuți	30
Compartiment îngrijiri paliative	20
Cameră de gardă	
TOTAL: 830 paturi	
Buzău - Str. Alexandru Marghiloman, nr. 92	
Centru de Sănătate Mintală (C.S.M.) - adulți	
cu Staționar de zi (locuri)	10
Centru de Sănătate Mintală (C.S.M.) – copii	
Ambulatoriul integrat cu cabinete în specialitățile:	
Psihiatrie	
Medicină internă	
Neuropsihiatrie infantilă (psihiatrie pediatrică/neurologie pediatrică)	
Alte structuri:	
Camera de gardă în Săpoca, Ojasca, Nifon	
Farmacie cu puncte de lucru la Ojasca și Nifon	
Laborator analize medicale (Săpoca) cu punct de recoltare probe biologice la C.S.M. Buzău	
Laborator radiologie și imagistică medicală (Săpoca)	

Compartiment terapie ocupatională (Săpoca, Ojasca, Nifon)
Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistentei medicale (Săpoca)
Compartiment recuperare, medicină fizică și balneologie (bază de tratament) (Săpoca)
Cabinet medicină dentară (Ojasca)
Serviciul de evaluare și statistică medicală (Săpoca)
Compartiment audit (Săpoca)
Serviciul de management al calității serviciilor de sănătate (Săpoca)
Compartiment securitatea muncii, PSI, protecție civilă și situații de urgență (Săpoca)
Serviciul achiziții publice, contractare (Săpoca)
Serviciul financiar-contabilitate (Săpoca)
Biroul financiar (Săpoca)
Serviciul administrativ (Săpoca)
Birou informatică (Săpoca)
Serviciul RUNOS (Săpoca)
Serviciul juridic (Săpoca)
Compartiment relații cu publicul (Săpoca)
Serviciul aprovizionare, transport (Săpoca)
Biroul tehnic (Săpoca)
Compartiment culte (Săpoca, Ojasca, Nifon)

Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsurile de Siguranță Săpoca furnizează îngrijiri de psihiatrie pe toate nivelurile acoperind întreaga gamă de servicii specializate de psihiatrie:

- A. Pentru toate categoriile de vârstă:
 - ✓ copii/adolescenți: NPI Ojasca
 - ✓ adulți/vârstnici: Săpoca, Ojasca, Nifon și CSM
- B. Asistența medicală ambulatorie de specialitate:
 - ✓ CSM pentru adulți/vârstnici
 - ✓ Cabinetul de psihiatrie tip ambulatoriu integrat - Săpoca
 - ✓ NPI pentru copii/adolescenți - Ojasca
- C. Servicii medicale acordate în regim de spitalizare continuă:
 - ✓ Săpoca, Ojasca, Nifon (adulți/vârstnici)
 - ✓ NPI (copii/adolescenți)
- D. Servicii medicale de tip spitalicesc efectuate în regim de spitalizare de zi: Săpoca, Nifon
- E. Asistența medicală spitalicească:
 - ✓ Acuți: Săpoca, Nifon, NPI
 - ✓ Cronici: Săpoca, Nifon, Ojasca
- F. Asistența medicală acordată în sistemul aplicării măsurii de siguranță medicală prevăzută de art. 110 C.P. - 240 paturi la Secția Ojasca și 60 paturi la Secția Săpoca.

I.3 ANALIZA PRIVIND NEVOILE DE ÎNGRIJIRE A POPULAȚIEI DESERVITE DIN ZONA DE ACOPERIRE A SPITALULUI ȘI A PIETEI DE SERVICII DE SĂNĂTATE DIN TERITORIUL ACOPERIT DE ACESTA

a) CARACTERISTICI RELEVANTE ALE POPULAȚIEI DESERVITE

În cadrul Spitalului de Psihiatrie și pentru Măsurile de Siguranță Săpoca se oferă servicii medicale de specialitate de psihiatrie atât pentru adulți cât și pentru copii și adolescenți.

Bolile mintale sunt destul de greu de diagnosticat la copilul mic, iar din aceasta cauză administrarea tratamentului corespunzător este amânata destul de mult. În acest sens spitalul oferă

ajutor prin servicii medicale adresate copiilor și adolescenților prin Secția Neuropsihiatrie infantilă Ojasa pentru spitalizare continuă.

Printre principalele afecțiuni tratate se numără tulburări de dispoziție, tulburări anxioase, schizofrenie, tulburări organice cerebrale, tulburări ale apetitului, tulburări de somatizare, tulburări de personalitate, iar la copii și adolescenți tulburări de neurodezvoltare, tulburări emoționale, tulburări de conduită și tulburări psihice superpozabile patologiei psihiatrice de la vârsta adultă.

Asistența include, după nevoi, spitalizări continue, spitalizări de zi, asistență psihologică (consiliere, psihoterapii specifice – individuale sau un grup, familiale, terapie cognitiv-comportamentală, intervenții în criză), abordări sociale, activități terapeutice complementare (terapie ocupațională, art-terapie, kinetoterapie, recuperare).

Sunt eligibili pentru internare pacienții cu orice diagnostic psihiatric, indiferent de domiciliu.

Ca spital de măsuri de siguranță, este unul din cele 4 spitale-penitenciare din România și are în componență 3 secții pentru pacienții încadrați în art. 110 Cod Penal, în baza unei sentințe penale ramase definitivă și deservite 11 județe arondate prin dispoziție de la Ministerul Sănătății: Buzău, Braila, Calărași, Constanța, Galați, Ialomița, Prahova, Tulcea, Vrancea și municipiul București.

b) DISTRIBUTIA GEOGRAFICA A ACTIVITATII SPITALULUI

JUDET	2021		2022		2023	
	Externati la 31.12.2021	%	Externati la 31.12.2022	%	Externati la 31.12.2023	%
BUZAU	5067	90,56	6247	89,69	7666	90,96
ALTE JUDETE	528	9,44	718	10,31	762	9,04

c) Morbidity la nivelul spitalului evoluția pe ultimii 3 ani

Morbidity se referă la numărul de îmbolnăviri dintr-o populație într-o anumită perioadă de timp, fiind un indicator al gradului de îmbolnăvire al unei populații.

Referitor la morbidity spitalizată în anul **2021**:

a) **Psihiatrie acută** - pe primul loc se situează „Tulburare organică de personalitate” – cod DRG F07.0 cu 607 de cazuri reprezentând 15.73 % din totalitatea cazurilor externe; urmează pe locul secund „Tulburare depresivă recurentă, episod actual sever fără simptome psihotice” – cod DRG F33.2 cu 521 cazuri reprezentând 13.50 % din totalul cazurilor, iar pe locul 3 se situează „Schizofrenia paranoică” - DRG F20.0 - cu 454 cazuri reprezentând 11.76 % din totalul cazurilor.

b) **Psihiatrie pediatrică** pe primul loc se situează „Perturbare a activității și atenției” – cod DRG F90.0 cu 61 de cazuri reprezentând 26.18 % din totalitatea cazurilor externe; urmează pe locul secund „Tulburare de conduită hiperkinetică” - cod DRG F90.1 cu 57 cazuri reprezentând 24.46 % din totalul cazurilor externe, iar pe locul trei se situează „Alte tulburări emoționale ale copilăriei” – cod DRG F93.8 cu 18 cazuri reprezentând 7.73 % din totalul cazurilor.

Primele 10 diagnostice în anul **2021** ca ordine de frecvență totalizează un număr de **4822** cazuri, reprezentând **86.18%** din totalitatea cazurilor externe, așa cum rezultă din tabelul de mai jos:

Top 10 grupe DRG în anul **2021**

Cod DRG	Denumire DRG	VR	Nr. total cazuri	% cazuri
U3042	Tulburari afective majore varsta <70 fara CC catastrofale sau severe	1.4996	1270	22.69
B3040	Dementa si alte tulburari cronice ale functiei cerebrale	1.7957	1004	17.94
U3022	Tulburari schizofrenice fara statut legal al sanatatii mentale	1.3168	814	14.55
B3081	Tulburari degenerative ale sistemului nervos cu CC catastrofale sau severe	2.1233	332	5.93
U3041	Tulburari afective majore varsta >69 sau cu (CC catastrofale sau severe)	0.6805	309	5.52
U3090	Tulburari de personalitate si reactii acute	0.8002	302	5.39
U3080	Tulburare si dependenta datorita consumului de alcool	2.2367	253	4.52
V3031	Intoxicatie cu alcool si sevraj fara CC	0.2457	223	3.98
V3012	Tulburari mentale in copilarie	1.6634	189	3.38
B3113	Accident vascular cerebral fara CC catastrofale sau severe	1.5122	126	2.25

Referitor la morbiditatea spitalizata in anul **2022** :

a) **Psihiatrie acuti** - pe primul loc se situeaza „Tulburare organica de personalitate” – cod DRG F07.0 cu 893 de cazuri reprezentand 19.10 % din totalitatea cazurilor externate; urmeaza pe locul secund „Tulburare depresiva recurenta, episod actual sever fara simptome psihotice” – cod DRG F33.2 cu 663 cazuri reprezentand 14.18 % din totalul cazurilor, iar pe locul 3 se situeaza „Schizofrenia paranoida” - DRG F20.0 - cu 430 cazuri reprezentand 9.20 % din totalul cazurilor.

b) **Psihiatrie pediatrica** pe primul loc se situeaza „Tulburare de conduita hiperkinetica” – cod DRG F90.1 cu 98 de cazuri reprezentand 28.16 % din totalitatea cazurilor externate; urmeaza pe locul secund „Perturbare a activitatii si atentiei” - cod DRG F90.0 cu 75 cazuri reprezentand 21.55 % din totalul cazurilor externate, iar pe locul trei se situeaza „Alte tulburari specificate ale tulburarilor comportamentale si emotionale cu debut de obicei in copilarie si adolescenta” – cod DRG F98.8 cu 42 cazuri reprezentand 12.07 % din totalul cazurilor.

Primele 10 diagnostice in anul **2022** ca ordine a frecventei totalizeaza un numar de **6046** cazuri, reprezentand **86,80%** din totalitatea cazurilor externate, asa cum rezulta din tabelul de mai jos:

Top 10 grupe DRG in anul **2022**

Cod DRG	Denumire DRG	VR	Nr. total cazuri	% cazuri
U3042	Tulburari afective majore varsta <70 fara CC catastrofale sau severe	1.4996	1643	23.62
B3040	Dementa si alte tulburari cronice ale functiei cerebrale	1.7957	1363	19.59
U3022	Tulburari schizofrenice fara statut legal al sanatatii	1.3168	878	12.62

	mentale			
B3081	Tulburari degenerative ale sistemului nervos cu CC catastrofale sau severe	2.1233	415	5.97
V3031	Tulburare si dependenta datorita consumului de alcool	0.6805	395	5.68
U3080	Tulburari de personalitate si reactii acute	0.8002	379	5.45
U3041	Tulburari afective majore varsta >69 sau cu (CC catastrofale sau severe)	2.2367	332	4.77
U3090	Tulburari mentale in copilarie	1.6634	321	4061
V3012	Intoxicatie cu alcool si sevraj fara CC	0.2457	174	2.50
U3032	Paranoia si tulburare psihica acuta fara CC catastrofale/sever fara statut legal al sanatatii mentale	0.9325	146	2.10

Referitor la morbiditatea spitalizata in anul **2023** :

a) **Psihiatrie acuti** - pe primul loc se situeaza „Tulburare depresiva recurenta, episod actual sever fara simptome psihotice” – cod DRG F33.2 cu 1014 de cazuri reprezentand 17.60 % din totalitatea cazurilor externate; urmeaza pe locul secund „Tulburare organica de personalitate” – cod DRG F07.0 cu 995 cazuri reprezentand 17.27 % din totalul cazurilor, iar pe locul 3 se situeaza „Episod depresiv sever fara simptome psihotice, nespecificat ca producandu-se in perioada postnatala” - DRG F32.20 - cu 731 cazuri reprezentand 12.69 % din totalul cazurilor.

b) **Psihiatrie pediatrica** pe primul loc se situeaza „Alte tulburari specificate ale tulburarilor comportamentale si emotionale cu debut de obicei in copilarie si adolescenta” – cod DRG F98.8 cu 111 de cazuri reprezentand 26.24 % din totalitatea cazurilor externate; urmeaza pe locul secund „Perturbare a activitatii si atentiei” - cod DRG F90.0 cu 98 cazuri reprezentand 23.17 % din totalul cazurilor externate, iar pe locul trei se situeaza „Tulburare de conduita hiperkinetica” – cod DRG F90.1 cu 94 cazuri reprezentand 22.22 % din totalul cazurilor.

Primele 10 diagnostice in anul **2023** ca ordine a frecventei totalizeaza un numar de **7193** cazuri, reprezentand **85,34%** din totalitatea cazurilor externate, asa cum rezulta din tabelul de mai jos:

Top 10 grupe DRG in anul **2023**

Cod DRG	Denumire DRG	VR	Nr. total cazuri	% cazuri
U3042	Tulburari afective majore varsta <70 fara CC catastrofale sau severe	1.4996	2497	29,66
B3040	Dementa si alte tulburari cronice ale functiei cerebrale	1.7957	1571	18,66
U3022	Tulburari schizofrenice fara statut legal al sanatatii mentale	1.3168	955	11,34

B3081	Tulburari degenerative ale sistemului nervos cu CC catastrofale sau severe	2.1233	450	5,34
V3031	Tulburare si dependenta datorita consumului de alcool	1.6634	407	4,83
U3080	Tulburari de personalitate si reactii acute	2.2367	365	4,33
U3041	Tulburari afective majore varsta >69 sau cu (CC catastrofale sau severe)	0.6805	305	3,62
U3090	Tulburari mentale in copilarie	0.8002	280	3,33
V3012	Intoxicatie cu alcool si sevraj fara CC	1.5122	195	2,32
U3032	Paranoia si tulburare psihica acuta fara CC catastrofale/sever fara statut legal al sanatatii mentale	0.9325	168	2,00

d) Morbidity migranta

Morbidity migranta reprezinta numarul pacientilor aflati in aria geografica (sau din grupurile populationale) deservita de o anumita unitate sanitara care se adreseaza unei alte unitati sanitare, de aceiasi categorie de competenta¹.

La analiza morbiditatii migrante s-a tinut cont de urmatoarele:

- pentru pacientii care pleaca- ce a determinat acest lucru;
- pentru pacientii care vin- se pot asigura serviciile medicale de care au nevoie, competentele si structurile necesare pentru realizarea serviciilor medicale.

Evolutia morbiditatii migrante in ultimii 3 ani

INDICATOR	2021	2022	2023
Numarul de pacienti transferati (plecati)	148	181	170
Numarul de pacienti transferati (veniti)	106	191	247
Numarul de pacienti care au refuzat internarea	56	86	122
Externari la cerere	296	385	332

(sursa: Serviciul de Evaluare si statistica Medicala)

Analizand datele se constata ca aparitia fenomenului de morbiditate migranta in ceea ce priveste plecarea pacientilor apare datorita atat a unor lipsuri din punct de vedere al echipamentelor si dispozitivelor medicale cat si din lipsa cadrelor medicale de anumite specialitati (spital de psihiatrie cu resurse limitate). Astfel nu există cazuri de bolnavi internați în Spitalul de Psihiatrie și pentru Masuri de Siguranta Sapoca care să fie transferați pentru a fi tratați pentru afecțiuni psihiatrice la alte spitale.

Cazurile de transfer înregistrate vizează comorbidități care au necesitat tratament. Acestea se constată că au o evolutie lineara in ultimii 3 ani.

Analizand motivele invocate de catre pacientii care au refuzat internarea sau au solicitat externare la cerere se constata ca acestea apar ca urmare a unor motive personale invocate de pacienti (stigmatizarea - rusinea de a sta internati intr-un spital de psihiatrie).

Totuși datele furnizate de către INSPMPDSB pentru anul 2023 arată că au existat un număr de 734 (fata de 672 in 2022) pacienți cu patologii psihiatrice (cod F 00 - F 93), din județul Buzau care s-

¹ Glosar de termeni utilizati in procesul de evaluare si acreditare ANMCS, editia 2019

au adresat unor spitale din alte județe din regiune sau chiar din țară (din care 468 de persoane pentru spitalizare continuă și 266 de persoane pentru spitalizare de zi).

Se observă că morbiditatea migrantă se situează la un procent de 9,57% din numărul total de pacienți internați în spital în anul 2023 (cu 22,7% mai mult decât în 2022). Acest lucru ne arată că fenomenul de morbiditatea migrantă nu are un impact semnificativ asupra adresabilității, semnificând faptul că nevoia de servicii medicale psihiatrice de la nivelul județului este satisfăcută în mod corespunzător prin structura existentă a serviciilor furnizate în prezent de către Spitalul de Psihiatrie și pentru Măsură de Siguranță Sapoca.

Distribuția pe principalele coduri de boală (min.5 cazuri) a pacienților din județ care s-au adresat altor spitale (morbidity migrantă) se prezintă astfel:

Coduri boala	Nr.cazuri spitalizare continua	Nr.cazuri spitalizare de zi	Total cazuri
F 00 Dementa in boala Alzheimer	2	-	2
F 01 Dementa in boala Alzheimer, cu debut tardiv	4	3	7
F 02 Dementa in boala Alzheimer, forma atipica sau mixta	8	22	30
F 03 Dementa nespecificata	16	4	20
F 07 Tulburare organica de personalitate	29	2	31
F 10 Tulburări mentale si de comportament datorite folosirii alcoolului	2		
F 20 Schizofrenia paranoida	18	1	19
F 22 Tulburare deliranta	2	-	2
F 23 Tulburare psihotica	3	1	4
F 25 Tulburare schizo-afectiva	1	8	9
F 31 Tulburare afectiva bipolara	1	5	6
F 32 Episod depresiv	1	16	17
F 33 Tulburare depresiva recurenta	11	25	36
F 41 Tulburare de anxietate (anxioasa)	2	14	16
F 60 Tulburare de personalitate	4	-	4
F 70-72 Retardare mintala	8	8	16
F83 Tulburari de dezvoltare specifice mixte		18	76
F 84 Autism infantil	8	9	17
F 88 Alte tulburari de dezvoltare psihologica	1	5	6
F 90 Perturbare a activitatii si atentiei	10	14	24
F 92 Tulburare de conduita depresiva	2	-	2
F 93 Alte tulburari emotionale ale copilariei	16	4	20
TOTAL	248	159	407

(sursa: INMSS)

Se observă că primele 10 categorii de patologii psihiatrice aferente morbidității migrante însumează 31% din numărul total de cazuri:

Din analiza pacientilor cu patologie psihiatrică care migrează ne arată un procent de 46,19% a cazurilor tratate la nivelul județelor din Regiunea de Sud-Est. Se observă că morbiditatea migrantă la nivelul celorlalte regiuni reprezintă 53,81% din nivelul total al morbidității migrante pentru patologia psihiatrică de la nivelul județului Buzau.

Analizând incidența cazurilor psihiatrice venite din alte județe la Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca se observă că cei mai mulți pacienți au fost cei cu Schizofrenia paranoida (21,70%), Tulburare depresiva recurenta (10,78%) și Tulburari mixte de personalitate si altele (3,82%). Aproximativ 9,20% dintre pacienții din alte judete provin din toate regiunile tarii ceea ce înseamnă că există un potențial de adresabilitate (90,80%) și către alte regiuni din țară.

I.4 STRUCTURA PERSONALULUI, PE CATEGORII, IN RAPORT CU PREVEDERILE STATULUI DE FUNCTII

La data intocmirii prezentului plan, Spitalul Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca, functioneaza cu urmatoarea structura de personal si incadrare:

STRUCTURA	Personal medico-sanitar			Personal T.E.S.A			Total personal		
	Aprobat	Existent	Vacant	Aprobat	Existent	Vacant	Aprobat	Existent	Vacant
Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca	900	746	154	62	42	20	962	788	174

Evoluția resursei umane in cadrul spitalului:

Categoria profesională	2021			2022			2023		
	Aprobat	Ocupat	Pondere ocupat/ aprobat	Aprobat	Ocupat	Pondere ocupat/ aprobat	Aprobat	Ocupat	Pondere ocupat/ aprobat
Medici	83	35.5	42.78%	84	38.5	45.83%	84	41	48.81%
Personal sanitar mediu	303	266	87.79%	303	262	86.47%	306	265	86.60%
Personal auxiliar	292	244.5	83.73%	301	240.5	79.90%	301	256	85.05%
Alt personal	251	208	82.87%	252	205	81.34%	253	216	85.38%
Psihologi	11	8	72.735	11	6	54.55%	11	7	63.64%
Asistenți sociali	7	5	71.435	7	5	71.43%	7	5	7.43%
TOTAL	947	767	80.99%	958	757	79.02%	962	788	81.91%

I.5 INDICATORI DE PERFORMANTA AI SPITALULUI

a) Indicatori economico-financiari

DENUMIRE INDICATOR	2021	2022	2023
Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat (%);	93,60	92,99	85,32
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului (%);	80,55	78,09	68,76
Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului (%);	2,17	2,30	3,64
Procentul veniturilor proprii* din totalul veniturilor spitalului (%)	0,31	0,22	0,28
Costul mediu pe zi de spitalizare	45,42	46,16	48,64

b) Indicatori de structura a resurselor umane

DENUMIRE INDICATOR	2021	2022	2023
Proporția medicilor din totalul personalului angajat al spitalului	4.25%	4.71%	4.71%
Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	38.69%	42.30%	41.27%
Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	21.11%	22.45%	24.69%

c) Indicatori de utilizare ai serviciilor

DENUMIRE INDICATOR	2021	2022	2023
Număr pacienți externați - total	5595	6965	8428
Număr total pacienți spitalizare de zi	7117	8633	9986
Durata medie de spitalizare pe spital	38,14	32,04	28,35
Indicele de utilizare a paturilor (IUP) - zile	285,21	290,84	309,53
Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)	78,14	79,68	84,80
Indicele de complexitate al cazurilor - pe total spital	1,4259	1,4487	1,4823
Număr consultații/ medic CSM	2182	2446	2503
Numărul mediu de bolnavi externați pe un medic	584	693	737
Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu	3708	4280,00	4091,50

d) Indicatori de calitate

DENUMIRE INDICATOR	2021	2022	2023
Rata mortalitatii intraspitalicești pe spital (%)	1,79	1,26	0,96
Rata infecțiilor nosocomiale (%)	2,54	4,79	0,42

Indice de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare (%)	80,14	79,54	82,01
Procentul pacientilor internati si transferati catre alte spitale (%)	2,64	2,39	2,00
Numar reclamatii / plangeri pacienti	19	3	1

I.6 PIATA SERVICIILOR DE SANATATE DIN ZONA DE ACOPERIRE

In regiunea de sud-est a Romaniei exista 4 spitale publice cu specialitatea de psihiatrie, dupa cum urmeaza: Spitalul de Psihiatrie “ Elisabeta Doamna” din judetul Galati, Spitalul de Psihiatrie cronici Dumbraveni din judetul Vrancea, Spitalul de Psihiatrie “Sfantul Pantelimon” din judetul Braila si Spitalul de Siguranta si Masuri de Siguranta Sapoca, din judetul Buzau.

Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca furnizeaza servicii de ingrijiri de psihiatrie pentru intreaga populatie a judetului Buzau (aproximativ 404.979 de locuitori), dar se adreseaza si persoanelor din alte judete (12,37% din totalul pacientilor in anul 2023). Ca spital de psihiatrie și pentru măsuri de siguranță, Spitalul deservește prin ordin al Ministerului Sănătății zece unități administrative: Buzău, Brăila, Călărași, Constanța, Galați, Ialomița, Prahova, Tulcea, Vrancea și municipiul București.

I.7 INFRASTRUCTURA SI DOTARI

I.7 INFRASTRUCTURA

Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca a fost infiintat in anul 1960 pe amplasamentul unei foste scoli de meserii . Ulterior in anul 1967 a fost infiintata sectia de Psihiatrie Nifon preluand partea logistica a unui fost sanatoriu TBC, iar in anul 1973 spitalul se extinde prin infiintarea sectiei Ojasca pe amplasamentul unui complex de locuinte .

In prezent Spitalul de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca desfasoara activitati de asistenta medicala spitaleasca in urmatoarele locatii din judetul Buzau :

I.7.1 Locatia Sapoca situata in comuna Sapoca, str. Principala , la aproximativ 12 km de municipiul Buzau pe DJ 203K , reprezinta sediul central administrativ si medical al spitalului, zona fara surse de poluare fonica si a mediului ambiental, in apropierea raului Slanic. Locatia este organizata in sistem pavilionar , avand in componenta urmatoarele sectii :

- Psihiatrie I acuti (adulti) cu 110 paturi din care 5 paturi de cronici
- Psihiatrie II acuti (adulti) cu 110 paturi din care 5 paturi de cronici
- Psihiatrie III art. 110 C.P. cu 60 paturi
- Neurologie 45 paturi
- Stationar de zi psihiatrie 16 locuri

Locatia dispune de un corp de cladire cu 40 de paturi care ofera pacientilor conditii hoteliere peste standard, fiecare salon dispunand de baie si grup sanitar propriu, televizor si frigider . In cadrul locatiei functioneaza laboratorul de analize medicale si laboratorul de radiologie si imagistica medicala, este amenajata o capela pentru cultul crestin-ortodox, asigurandu-se servicii de specialitate de catre preotul angajat .

Locatia Sapoca are in componenta un numar de 18 corpuri de cladire amplasate in sistem pavilionar dupa cum urmeaza :

Corp C1 – Cladire sediu administrativ este o constructie realizata in anul 1960 , parter si partial subsol compusa din 6 birouri, hol, caserie, 3 grupuri sanitare. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare tip LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din beton peste care este asezat parchet in birouri, gresie in grupurile sanitare si hol, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tavan fals, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 208mp iar suprafata totala desfasurata este de 269 mp .

Corp C2 – Cladire poarta, Centrala telefonica, Birouri este o constructie realizata in anul 1965, parter compusa din cabina post control, hol, centrala telefonica, 2 birouri achizitii, 2 cabinete medicale. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare tip LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din mozaic in cabina portar si hol, parchet in birouri si cabinete medicale, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 90mp.

Corp C3 – Farmacie, Centrala termica, constructie realizata in anii 1967-1969 . Se respecta circuitul functional al medicamentelor, farmacia avand in compunere spatiu pentru eliberare medicamente, depozitul de medicamente camera vestiar si grup sanitar. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida la exterior iar compartimentarile interioare sunt din panouri PVC, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din prefabricate din beton armat cu invelitoare din tabla zincata. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din gresie in farmacie si grup sanitar, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan.

Centrala termica este compusa din camera cazane, camera pompe, camera boiler termic, camera fizioterapie barbati. Structura de rezistenta este formata din schelet de beton armat cu zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Plafonul din prefabricate de beton armat peste care este construita sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla ondulata. Finisajele interioare sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vinarom, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 309 mp.

Corp C4 – Registratura, Spalatorie, Depozit, constructie parter si partial subsol, realizata in anul 1960. Registratura este o constructie parter alipita spalatoriei compusa din 3 compartimente si hol. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida la exterior iar compartimentarile interioare sunt din panouri PVC, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din gresie in compartimente si hol, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan.

Spalatoria este o cladire parter compusa din camera primire- sortare rufe murdare, camera croitorie-reparatii lenjerie, camera masini de spalare, camera depozitare lenjerie, camera utilaje calcat rufe, camera depozit eliberare lenjerie curata , iar ca spatii anexe camera vestiar pentru personal cu grup sanitar si dus, camera depozit pentru detergenti si materiale pentru curatenie. Rufe provenite de la bolnavii cu risc septic se spala si se dezinfecteaza separat. Spalatoria are un program propriu de

primire si de eliberare a lenjeriei pentru sectii. Lenjeria curata este colectata in sectii in saci de panza alba si transportata la spalatorie cu ajutorul unor pubele special destinate, unde pubelele sunt spalate si dezinfectate iar sacii de transport dezinfectati si spalati. Lenjeria curata este transportata in sectii in saci de panza alba . Structura de rezistenta este din zidarie portanta de caramida, cu fundatii din beton. Plafonul din beton peste care este construita sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele interioare sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, placaje din faianta pana la inaltimea de 1,45 m, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vinarom, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan.

Depozitul este o cladire parter si subsol, compusa din spatiul suprateran cu destinatia de magazie si boxa subterana pentru depozitat cartofi. Structura de rezistenta este formata din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla cutata galvanizata. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vopsele lavabile, tamplarie exterioara din metal. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 462mp iar suprafata totala desfasurata este de 513mp

Corp C5 – Laborator analize medicale, Laborator radiologie, Birouri este o cladire parter realizata in anul 1960 si etaj, si are in compunere:

Parter: functioneaza Laboratorul de analize medicale format din cabinet medic, sala recoltare si primire probe, sala aferenta activitatilor de biochimie serica, sala aferenta activitatii de hematologie, sala de lucru microbiologie, sala de spalare si uscare sticlarii, vestiar personal, grup sanitar pentru personal, spatii speciale pentru depozit reactivi si materiale, camera inactivare materiale infectioase(prevazuta cu autoclav special pentru infecte) si Laborator radiologie si imagistica medicala format din cabinet medic radiolog, camera aparat radiografie si camera aparat computer tomograf.

Etaj: 2 cabinete psiholog, cabinet asistent social, camera medic de garda, sala de sedinte, grup sanitar cu dus si baie.

Structura de rezistenta este din cadre de beton armat, zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare tip LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din mozaic pe scari si holuri, parchet in cabinete medici si locuinta de serviciu, gresie in grupurile sanitare, linoleum antimicrobian in celelalte spatii, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 275mp iar suprafata totala desfasurata este de 495mp .

Corp C6 – Sectia psihiatrie acuti , cladire parter realizata in anul 1960, supusa lucrarilor de reabilitare in anul 2010. Este un corp de cladire comun pentru sectiile Psihiatrie I acuti si Psihiatrie II acuti, dispune de 40 de paturi, repartizate astfel: o rezerva cu 2 paturi , o rezerva cu 3 paturi, doua saloane cu 4 paturi, doua saloane cu 6 paturi, un salon cu 7 paturi, un salon cu 8 paturi, oferind pacientilor servicii hoteliere peste standard. Fiecare salon/rezerva dispune de baie si grup sanitar propriu, televizor si frigider . Structura de rezistenta este din cadre din beton armat, zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare tip LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din mozaic pe holuri, parchet in cabinete medici, gresie in grupurile sanitare, linoleum antimicrobian in celelalte spatii, tencuieli interioare si zugraveli

lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 479mp .

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C7 – Capela, Spatii depozitare, Cabinet medical este o cladire parter realizata in anul 1966 compusa din capela crestin ortodoxa, camera grup electrogen, cabinet medical. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din parchet si gresie in magazine imbracaminte bolnavi si din ciment rolat in celelalte spatii, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie exterioara partial din lemn si din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 479mp .

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C8 – Sectii cu paturi, Bloc alimentar, Sala mese, , Spatii de depozitare, este o cladire subsol, parter , un etaj, constrita in anul 1960 .Corp de cladire destinat sectiei Psihiatrie I acuti 110 de paturi si sectiei Psihiatrie II acuti 110 paturi, compus din saloane bolnavi, holuri, cabinete medici, sali de tratament, cabinete asistenti medicali, camera lenjerie curata, camera de garda, camera depozitare materiale sanitare, grupuri sanitare, baie pentru pacienti si grup sanitar pentru personal, separat de cele ale pacientilor. Conditii igienico-sanitare de spitalizare a bolnavilor si de desfasurare a activitatii de asistenta medicala sunt verificate de personalul Compartimentului de prevenire si control al infectiilor nozocomiale prin controale curente si prin prelevarea de probe bacteriologice vizand factorii de mediu .

Blocul alimentar este amplasat la parterul cladirii, separat de alte servicii, avand circuit functional propriu, respectand linia tehnologica de preparare a mancarii . Se compune din camera pentru transat, portionat carne cruda, o camera pentru legume-fructe, oficiu patiserie, spatiu depozitare, bucatarie propriu-zisa cu dotarile specifice(plite electrice, instalatie de ventilatie), sala de mese prevazuta cu lavoare destinate pacientilor, camera vestiar personal, grup sanitar si baie .Toate incaperile sunt prevazute cu sifoane de pardoseala . Probele alimentare sunt pastrate in frigiderul special destinat . Alimentele sunt destinate catre sectii printr-in ghiseu, iar personalul oficiilor alimentare preiau alimentele preparate in vase adecvate , acoperite cu capac si protejate cu tifon si transportate manual la oficiile alimentare ale sectiilor neurologie si psihiatrie III art. 110 C.P. Prelucrarea sanitara a recipientelor de transport se face la nivelul oficiului alimentar din sectie iar resturile alimentare sunt colectate intr-un recipient special prevazut cu capac .

La subsol sunt amenajate spatii depozitare produse alimentare, formate din 4 camere frigorifice, o camera depozitare paine, o camera depozitare alimente neperisabile . Tot la acest nivel se afla o camera pentru depozitare materiale sanitare si o camera depozitare materiale consumabile . Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare tip LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din mozaic in saloane si holuri, parchet in cabinete medici, gresie in grupurile sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 1764mp iar suprafata totala desfasurata este de 3004mp .

Corp C9 – Garaje auto, Ateliere este o cladire parter, construita in anul 1960, compusa din atelier tamplarie, atelier sudura, atelier mecanic si 4 boxe garaj. Structura de rezistenta este formata din stalpi de beton cu zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta tip terasa cu hidroizolatie. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din metal. Utilitati si dotari: electricitate, apa, incalzire. Suprafata construita la sol a cladirii este de 321mp .

Corp C10 – Depozit carburanti, este o constructie parter si subsol, construita in anul 1950 compusa din cuva pentru rezervoare carburanti, cabina magazioner si spatiu suprateran pentru depozitare produse petroliere. Structura de rezistenta este formata din stalpi de beton grinzi de beton cu zidarie portanta din caramida pana la inaltimea de 2 m, cu fundatii din beton, sarpanta din prefabricate din beton (arbaletrieri si pane), invelitoare intr-o apa din azbociment. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din metal. Fara utilitati. Suprafata construita la sol a cladirii este de 60mp

Corp C11 – Prosectura, este o cladire parter, construita in anul 1960 compusa din cabinet medic, camera autopsie prevazuta cu sifon de pardoseala si camera frig. Structura de rezistenta este formata din stalpi de rigidizare, zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta tip terasa cu invelitoare din tabla ondulata. Finisajele interioare sunt de tip superior, pardoseli din mozaic, tencuieli si zugraveli cu vopsele lavabile, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vopsea lavabila, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan. Utilitati si dotari: electricitate, apa, incalzire, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 68mp

Corp C12 – Arhiva, Spatii depozitare, este o cladire parter, construita in anul 1960 compusa din birou magaziner, arhiva, compartimente pentru depozitat materiale de constructii, 2 vestiare paznici. Structura de rezistenta este formata din zidarie din boltari, cu fundatii din beton, sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla ondulata. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vinarom, tamplarie exterioara din metal. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 246mp

Corp C13 – Corp cladire vestiar personal mediu sanitar, garderoba este o cladire parter, construita in anul 1960 compusa din vestiare personal, spatiu garderoba, grupuri sanitare Utilitati si dotari: electricitate si apa. Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu combustibil lichid usor. Suprafata construita la sol a cladirii este de 190mp.

Corp C14 – Sectia neurologie, Compartiment de recuperare, medicină fizică și balneologie, este o cladire parter construita in anul 1964 compusa din 9 saloane pacienti, fiecare salon fiind dotat cu baie si grup sanitar hol, cabinet medic, cabinet asistenti medicali, sala tratament cabinet fizioterapie, cabinet kinetoterapie, magazie echipament, oficiu alimentar. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. In anul 2010 s-au executat lucrari de reabilitare. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare tip LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din beton peste care este asezat linoleum antimicrobian, gresie in grupurile sanitare si baie, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Cladirea este dotata cu instalatie de aer

conditionat, instalatie alarma si fotocelule pentru alarmare in caz de incendiu. Suprafata construita la sol a cladirii este de 560mp.

Corp C16 – Sectia psihiatrie III art. 110 C.P., este o cladire parter ,construita in anul 1960, compusa din 9 saloane bolnavi, hol, cabinet medic, sala mese si club, 2 grupuri sanitare, baie si dus. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. In anul 2008 s-au executat lucrari de reabilitare. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla plana zincata. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din beton peste care este asezat linoleum antimicrobian, gresie in grupurile sanitare si baie, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 510mp.

Corp C18 – Magazie deseuri speciale este o cladire parter, construita in anul 1960 compusa din doua compartimente pentru depozitat deseuri speciale. Structura de rezistenta este formata din zidarie de caramida, cu fundatii din beton, sarpanta tip terasa. Finisajele interioare sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vopsea lavabila, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan. Utilitati si dotari: apa, electricitate, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 20mp.

Corp C19 – Cuva pentru rezervoare apa, este o constructie ingropata cu sectiune dreptunghiulara si peretii verticali, construita in anul 1961 destinata adapostirii a doua rezervoare pentru apa. Structura de rezistenta este formata din stalpi de beton pereti din zidarie cu blocuri de zidarie, tencuiti cu mortar de ciment, cu fundul din beton, cu scari de acces din otel. Cuva are o bordura supraterana pe care se sprijina sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 76mp.

Alimentarea cu apa rece potabila se realizea atat din reseau publică comunala cat si din sursa proprie in regim permanent . In situatia unor evenimente neprevazute locatia Sapoca dispune de un rezervor ingropat de inmagazinare cu o capacitate de 40mc . Retelele de alimentare cu apa sunt situate sub limita de inghet si nu intersecteaza reseaua de canalizare . Reteaua de canalizare a blocului alimentar este prevazuta cu separatoare de grasimi . Apa calda menajera si confortul termic in toate incaperile sunt asigurate de centrala termica proprie pe baza de combustibil termic lichid . Energia electrica este furnizata in regim continuu din reseaua publică de distributie, toate corpurile de cladire sunt racordate la un generator propriu de energie electrica cu capacitatea de 160kva . Colectarea deseurilor menajere se realizeaza in pubele de plastic cu capac, transportate si golite in containerele speciale amplasate pe o platforma betonata situata in extremitatea sudica a locatiei in apropierea portii de acces nr. 3 . Deseurile infectioase se colecteaza separat in cutii de carton cu saci de polietilena, iar deseurile intepatoare in recipienti plastic specifici, sunt depozitate temporar in spatiul special amenajat, fiind preluate de firma specializata pentru eliminarea finala.

Suprafata construita la sol a cladirilor este de 6011mp, iar aria desfasurata este 7583 mp. Terenul pe care este amplasat locatia Sapoca are o arie de 25717mp si se invecineaza la nord si sud cu proprietati private, la sud cu DJ 203K, la vest cu raul Slanic . Fig. 1.

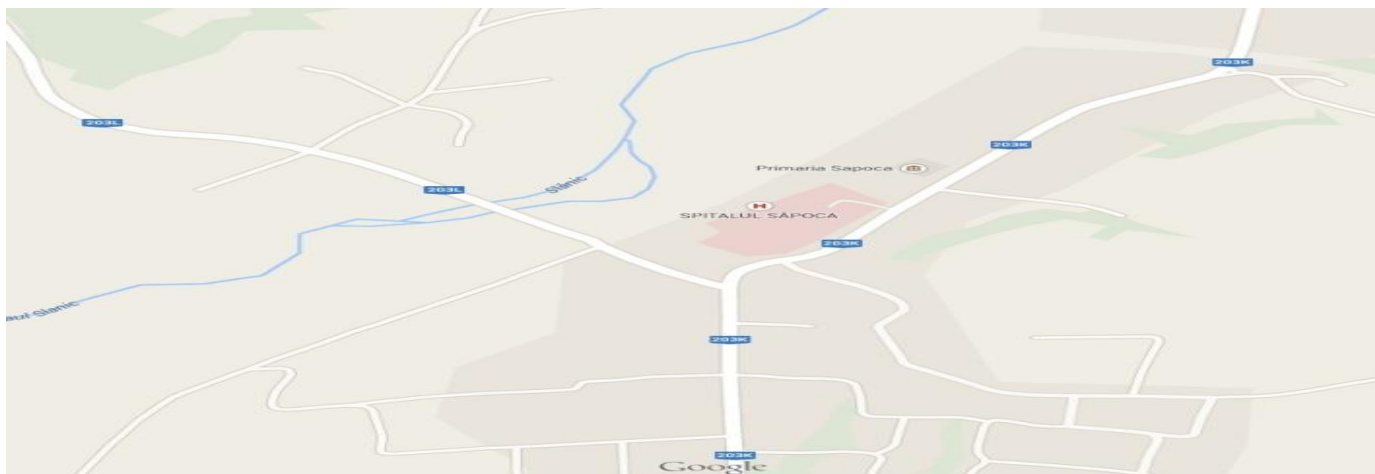


Fig. 1. Locatie Sapoca

I.7.2 Locatia Ojasca situata in sat Ojasca, comuna Unguriu, str. Soseaua Buzaului nr. 13 , la aproximativ 20 km de municipiul Buzau pe DN 10 Buzau-Brasov , intr-o zona fara surse de poluare fonica si a mediului ambiental, destinata recuperarii pacientilor cronici si pacientilor pentru care a fost instituita masura de internare obligatorie prevazuta de art. 110 C.P. . Locatia este organizata in sistem pavilionar , avand in componenta urmatoarele sectii :

1. sectia Psihiatrie V - cronici (100 paturi)
2. sectia Psihiatrie VI - cronici art. 110 C.P. (120 paturi)
3. sectia Psihiatrie VII - cronici art. 110 C.P. (120 paturi)
4. sectia Neuropsihiatrie infantila acuti (30 paturi)
5. compartiment Ingrijiri paliative (20 paturi)

Incinta 1

Corp C1 – Complex poarta – Punct control este o cladire parter, construita in anul 1974 compusa din cabina portar, centrala telefonica, hol, 2 grupuri sanitare si sala vizitatori. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanata din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din parchet in centrala telefonica, mozaic in sala de asteptare, gresie si faianta in grupurile sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii pe gaze. Utilitati si dotari: electricitate, apa si canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 46mp.

Corp C2 – Cantina, este o cladire parter si partial subsol, construita in anul 1960, cladire supusa reparatiilor capitale in anul 2011, compusa din:

Parter: sala de mese, 2 holuri, bucatarie, spatiu depozitat ustensile, spalator vase, camera zarzavat, camera peste, camera carne, camera alimente, camera paine, patiserie, vestiar echipament serviciu, baie, antreu, camera portionare hrana.

Subsol: casa scarii, hol, camera frigorifica, spatiu depozitare alimente.

Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanata din lemn in doua pante, cu invelitoare din tabla LINDAB. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din mozaic in sala de mese, blocul alimentar si in bucatarie, gresie in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam

termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu gaze. Utilitati si dotari: electricitate, apa, gaze, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 477mp.

Corp C3 – Anexa – Post trafo, este o constructie parter construita in anul 1960, compusa dintr-o cabina. Constructie din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip terasa cu placa de beton. Finisajele sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli interioare si zugraveli simple, tamplarie din metal. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 11mp.

Corp C4 – Magazie, cladire parter, construita in anul 1960 compusa din compartimente pentru depozitat materiale si camera pentru grup electrogen. Structura de rezistenta este din zidarie din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si var, tamplarie exterioara din lemn. Utilitati si dotari: electricitate si apa. Suprafata construita la sol a cladirii este de 172mp.

Corp C5 – Anexa – Cabina si put forat. Cabina este o constructie supraterana cu pereti din zidarie caramida, fundatii din beton, planseul si acoperisul din beton armat. Finisajele sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli interioare si zugraveli simple, tamplarie din metal. Putul este executat din tuburi din beton armat la o adancime de 43 m, cu pompa individuala. Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C6 - Statie pompare, este o constructie parter compusa din cabina pentru rezervor apa si una cabina pentru pompa de apa. Constructie din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip terasa cu placa din beton. Finisajele sunt de tip inferior, pardoseli din beton, fara tencuieli interioare si exterioare, tamplarie din metal.

Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C7 – Casa medicului este o cladire parter si etaj construita in anul 1974 compusa din:

Parter: 2 terase, sala sedinte dotata cu videoproiector si echipamente transmitere date , 5 holuri, 4 cabinete medicale, 4 camere de lucru, biblioteca, 2 grupuri sanitare, baie si dus.

Etaj: 2 sali de sedinte, 2 camere de lucru, 3 debarale, bucatarie, hol, baie, casa scarii si 2 balcoane.

Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla plana zincata. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din beton peste care este asezat parchet in dormitoare, in salile de sedinte si cabinete medicale, gresie in grupurile sanitare, bucatarie si baie, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din lemn stratificat si partial PVC cu geam termopan in camera de garda .

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, gaze, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 536mp.

Corp C8 – Magazie + Centrala termica, este o cladire parter construita in anul 1976 compusa din camera cazane, sala pompe, hol si 3 magazine echipament. Structura de rezistenta este formata din schelet de beton armat cu zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Plafonul din azbociment pe grinzi de metal, acoperis tip terasa cu invelitoare din carton bitumat. Finisajele interioare sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vopsea lavabila, tamplarie exterioara din metal. Suprafata construita la sol a cladirii este de 377mp.

Utilitati si dotari: electricitate, apa, gaze, canalizare.

Corp C9 - Spalatorie este o cladire parter construita in anul 1976 compusa din camera primire rufe, camera masini de spalat, camera depozitare lenjerie, camera utilaje calcat rufe, magazine, 2 holuri, baie cu dusuri. Structura de rezistenta este formata din schelet de beton armat cu zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Plafonul din beton pe grinzi de beton armat, acoperis tip terasa cu invelitoare din carton bitumat. Finisajele interioare sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vopsea lavabila, tamplarie exterioara din metal. Suprafata construita la sol a cladirii este de 224mp.

Utilitati si dotari: electricitate, apa, gaze, canalizare.

Corp C10 – Sopron, este o cladire parter deschisa, cu un singur compartiment pentru depozitat mobilier deteriorat. Structura de rezistenta este formata din stalpi din metal, cu inchideri perimetrice cu plasa sudata pe trei laturi si zid de caramida pe o latura, fundatii in pahare de beton, sarpanta din metal intr-o apa, cu invelitoare din azbociment, pardoseli din beton. Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C11 – PSI, este o constructie cu structura usoara din lemn, cu invelitoare din tigla.

Corp C12 – Pavilion 7 –14 paturi- cabinet medical si saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din cabinet medical, 3 saloane bolnavi, 2 grupuri sanitare si 4 holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane si cabinet medical, gresie si faianta in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 99mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. In anul 2012 a fost reabilitat prin izolare termica la exterior.

Corp C13 – Pavilion 8 –8 paturi- saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din 4 saloane bolnavi, 2 grupuri sanitare si 4 holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane, gresie si faianta in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. In anul 2012 a fost reabilitat prin izolare termica la exterior. Suprafata construita la sol a cladirii este de 99 mp.

Corp C14 – Pavilion 1 –19 paturi Cabinet medical si saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din cabinet medical, rezerva, 4 saloane bolnavi, 2 grupuri sanitare cu baie si 4 holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane si grupuri sanitare, parchet in cabinetul medical, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. In anul 2012 a fost reabilitat prin izolare termica la exterior. Suprafata construita la sol a cladirii este de 134mp.

Corp C15 – Pavilion 2 –12 paturi Cabinet medical si saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din 5 saloane bolnavi, rezerva, 2 grupuri sanitare cu baie si 4 holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton.

Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane si grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. In anul 2012 a fost reabilitat prin izolare termica la exterior. Suprafata construita la sol a cladirii este de 132mp.

Corp C16 – Pavilion 3 –19 paturi- saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din 5 saloane bolnavi, rezerva, 2 grupuri sanitare cu baie si 4 holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane si grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. In anul 2012 a fost reabilitat prin izolare termica la exterior. Suprafata construita la sol a cladirii este de 130mp.

Corp C17 – Pavilion 5 –22 paturi- saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din, 2 rezerve, 4 saloane bolnavi, 2 grupuri sanitare cu baie si 4 holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane si rezerve, gresie si faianta in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 131mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C18 – Pavilion 11 –34 paturi- saloane bolnavi este o cladire parter, construita in anul 1960 mansarda si partial subsol, compusa din cabinet medical, rezerve, saloane bolnavi, grupuri sanitare cu baie, sala tratament, laborator, magazie si holuri la parter, ateliere ergoterapie si terapie ocupationala la mansarda, vestiare personal sanitar si auxiliar la subsol. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla TEGOLA. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din gresie in holuri, saloane si cabinet medical, gresie si faianta in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Pavilionul a fost reabilitat in anul 2008. Suprafata construita la sol a cladirii este de 330mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C19 – Pavilion 4 –18 paturi- saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din 2 rezerve, 4 saloane bolnavi, 2 grupuri sanitare cu baie, 4 holuri si camera anexa pentru materiale de curatenie. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane si in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 154mp.

Corp C20 – Pavilion 10 –40 paturi- saloane bolnavi este o cladire parter si etaj, construita in anul 1960 compusa din:

Parter: 3 saloane bolnavi, 5 grupuri sanitare, 2 holuri, 2 cabinete medicale, sala de mese, oficiu alimentar, 2 magazii lenjerie, izolator, depozit materiale, terasa si casa scarii.

Etaj: 6 saloane bolnavi, sala tratament, izolator, grup sanitar, 2 holuri si casa scarii.

Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpana din lemn cu invelitoare din tigla LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din gresie in holuri, saloane si grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 197mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C21 – Pavilion 6 –22 paturi- saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din, 2 rezerve, 4 saloane bolnavi, 2 grupuri sanitare cu baie si 4 holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpana din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in holuri, saloane si rezerve, gresie si faianta in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 133mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C22 – Pavilion 9 – 16 paturi -saloane bolnavi, este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din sala de recuperare fizica, sala de ergoterapie bolnavi, grupuri sanitare cu baie si holuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpana din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din gresie in salile de recuperare, gresie in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 140mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C24 – Pavilion locuinte de serviciu este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din 2 sufragerii, 2 dormitoare, 2 bucatarii, 2 grupuri sanitare cu baie si 2 antreuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpana din lemn in doua ape, cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din parchet melaminat in camere, gresie in grupuri sanitare si bucatarii, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, gaze, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 101mp.

Corp C25 – Pavilion locuinte de serviciu este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din 2 sufragerii, 2 dormitoare, 2 bucatarii, 2 grupuri sanitare cu baie si 2 antreuri. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpana din lemn in doua ape, cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din parchet din stejar in camere, gresie in grupuri sanitare si bucatarii, tencuieli interioare si

zugraveli simple, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu. Incalzirea este realizata prin intermediul sobelor cu lemne. Utilitati si dotari: electricitate, apa, gaze, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 174mp.

Corp C26 – Anexa – Statie gaze este o constructie parter compusa dintr-o cabina din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip terasa cu invelitoare din placa de beton. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli exterioare si zugraveli simple cu lapte de ciment si var, tamplarie din metal.

Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C27 – Cladire statie pompare apa se compune din camera pentru pompe, si camera bazin apa, si este o constructie parter din caramida pe fundatii din beton, cu acoperis tip terasa. Cladirea beneficiaza de utilitati primare cum sunt: retea electrica.

Corp C28 – Bazin apa este o constructie de forma dreptunghiulara, semiingropata, din beton armat, cu radierul peretii si planseul din beton armat monolit, tencuit si sclivisit cu mortar de ciment la interior, iar la exterior izolat hidrofug. Constructia beneficiaza ca utilitati, de retea electrica.

Corp C33 – Pavilion 12 –120 paturi-, este o cladire parter, etaj si partial subsol, construita in anul 1960 ,compusa din 3 cabinete medicale, 20 saloane bolnavi, o camera supraveghere continua bolnavi agitati, cabinet psihologic, club, grupuri sanitare cu baie si holuri la parter si etaj, iar la subsol sunt amenajate vestiare si o camera pentru materiale curatenie. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida pe cadre de beton armat, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn, in doua pante, cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din gresie in holuri, saloane si cabinete medicale, gresie si faianta in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 729mp iar suprafata desfasurata este de 1458 mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Incinta 2

Corp C1 – Magazie materiale este o cladire parter, construita in anul 1974 ,compusa dintr-un compartiment pentru depozitat materiale. Structura de rezistenta este formata din zidarie din caramida, sarpanta din lemn rotund in doua pante, cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si var, tamplarie exterioara din lemn. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 85mp.

Corp C2 – Garaje auto, este o constructie compusa din atelier mecanic si 9 boxe garaj, construita in anul 1974. Structura de rezistenta este formata din stalpi de beton cu zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta tip terasa cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din metal. Utilitati si dotari: electricitate, apa, incalzire. Suprafata construita la sol a cladirii este de 255mp.

Corp C3 – Sera cu doua compartimente Constructie cu compartimente si alei interioare de circulatie construita in anul 1978. Schelet de rezistenta din stalpi si grinzi metalice si pereti din profile metalice si geamuri. Sarpanta metalica cu invelitoare din sticla. Suprafata construita la sol a cladirii este de 465mp.

Corp C4 – Pavilion garderoba este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din 2 incaperi garderoba, atelier tamplarie, salon femei, hol, grup sanitar. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton peste care este asezat parchet in salon, gresie in grupul sanitar si hol, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 282mp

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C5 – Spatiu depozitare este o constructie pe doua nivele, parter si subsol, construita in anul 1974 compusa din 2 magazii la parter iar la subsol este beciul comun pentru depozitat legume. Structura de rezistenta este formata din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, planseu din beton armat, sarpanta din lemn rotund, in doua pante, cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din lemn Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 114mp.

Corp C6 – Spatiu depozitare este o constructie parter, construita in anul 1974 , compusa din atelier electric si camera grup electrogen. Structura de rezistenta este formata din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta din lemn rotund, intr-o panta, cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din lemn. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 32mp.

Corp C7 – Anexa atelier mecanic este o constructie parter, construita in anul 1947 compusa din spatii pentru depozitare. Structura de rezistenta este formata din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta din lemn rotund, in patru pante, cu invelitoare din tabla plana zincata. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din lemn. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 159mp.

Corp C8 – Pavilion bolnavi este o constructie parter construita in anul 1960 , are in compunere saloane pentru bolnavi si hol. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton peste care este asezat parchet in sali, mozaic in hol, tencuieli interioare si zugraveli simple cu lapte de ciment si var, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu. Suprafata construita la sol a cladirii este de 173mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare..

Corp C9 – Pavilion birouri este o cladire parter construita in anul 1960 compusa din birouri, hol, grup sanitar. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton peste care este asezat parchet in birouri, gresie in grupul sanitar si hol, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 320mp

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice cu combustibil gazos. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C10 –Corp cladire spatiu depozitare parter, construita in anul 1974 cu structura de rezistenta din zidarie portanta din caramida, sarpanta din lemn rotund, in doua pante, cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din lemn. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 11mp.

Corp C13 – Magazie materiale este o cladire construita in anul 1960 realizata din zidarie de caramida si placaj din barne de lemn, sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica, pardoseala din beton, tamplarie din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 141mp .

Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C16 – Cabinet stomatologic- circuit inchis , construit in anul 1947 are in compunere cabinetul medical, camera medic, hol, antreu si grup sanitar. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din gresie in cabinet si grup sanitar, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 55mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Incinta 3

Corp C1 – Rezervor cilindric vertical este rezervor de depozitare apa, suprateran, cu fund conic. Constructie din tabla de otel, cu diametrul de 6,4 m. Rezervorul este prevazut cu scara verticala, balustrada, gura de vizitare, stuturi pentru conductele de umplere si golire.

Corp C2 – Camin de rupere de panta pentru canalizare Caminul are forma dreptunghiulara si este realizat din beton armat. Inaltimea caminului este de 2,50 m masurata in interior.

Corp C3 – Decantor tip INHOV Bazin circular, deschis, care are rolul de a retine suspensiile din apele uzate provenite de la canalizare. Bazinul este cuplat cu un alt decantor, si are peretii si radierul din beton armat. Inaltimea bazinului este de 8 m si are volumul de 16 mc.

Corp C4 – Decantor dreptunghiular Bazin dreptunghiular, deschis, care are rolul de a retine suspensiile din apele uzate provenite de la canalizare. Bazinul este cuplat cu primul decantor, si are peretii si radierul din beton armat. Inaltimea bazinului este de 6 m si are volumul de 20 mc.

Corp C5 – Camera clorinare Constructie care contine aparate si instalatii pentru sterilizarea apei cu ajutorul clorului. Peretii sunt din zidarie portanta din caramida, acoperisul tip terasa. Inaltimea libera $H = 2,20$ m.

Alimentarea cu apa rece potabila se realizea atat din reseau publică comunala cat si din sursa proprie in regim permanent . In situatia unor evenimente neprevazute locatia Ojasca dispune de un rezervor ingropat de inmagazinare cu o capacitate de 100mc . Retelele de alimentare cu apa sunt situate sub limita de inghet si nu intersecteaza reseaua de canalizare . Reteaua de canalizare a blocului alimentar este prevazuta cu separatoare de grasimi . Apa calda menajera si confortul termic in toate incaperile sunt asigurate de centrala termica proprie pe baza de combustibil termic lichid . Energia electrica este furnizata in regim continuu din reseaua publică de distributie, toate corpurile de cladire sunt racordate la un generator propriu de energie electrica cu capacitatea de 220kva . Colectarea

deseurilor menajere se realizeaza in pubele de plastic cu capac, transportate si golite in containerele speciale amplasate pe o platforma betonata situata in extremitatea estica a locatiei. Deseurile infectioase se colecteaza separat in cutii de carton cu saci de polietilena, iar deseurile intepatoare in recipiente plastic specifici, sunt depozitate temporar in spatiul special amenajat, fiind preluate de firma specializata pentru eliminarea finala .

Suprafata construita la sol a cladirilor este de 6618mp, iar aria desfasurata este 7347 mp. Terenul pe care este amplasat locatia Ojasca are o arie de 426061mp. si se invecineaza la nord cu D.N. 10 Buzau-Brasov, la est si vest cu proprietati private, la sud cu Romsilva . Fig. 2.

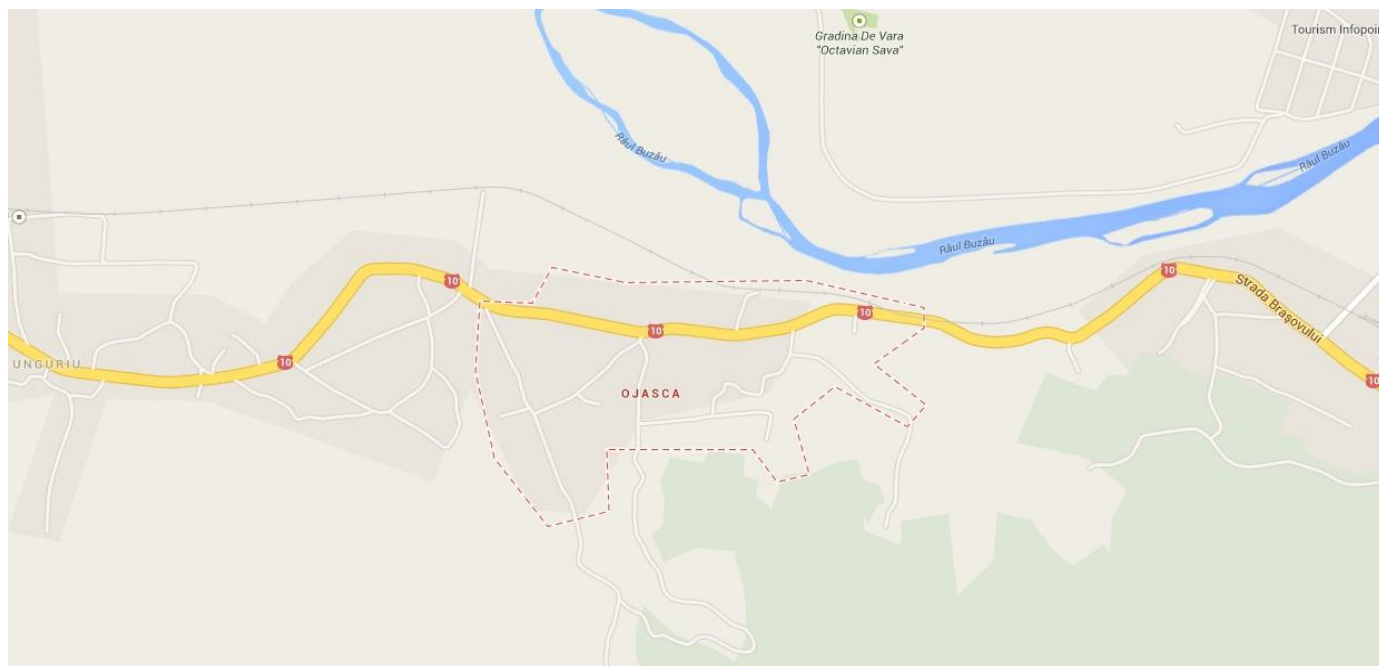


Fig. 2. Locatia Ojasca

I.7.3 Locatia Nifon situata in comuna Magura, D.J. 203G, Magura-Hales la aproximativ 35 km de municipiul Buzau, in zona de deal a judetului Buzau in mijlocul padurii zona fara surse de poluare fonica si a mediului ambiental, oferind pacientilor acuti un mediu climatic favorizant tratamentului si recuperarii. Locatia este organizata in sistem pavilionar , avand in componenta urmatoarele sectii :

- Psihiatrie IV acuti cu 90 paturi
- Compartiment ingrijiri paliative cu 25 paturi

Corp C1 – Pavilion terapeutic „COMPES” cladire construita in anul 1986 dotata cu ateliere de pictura, traforaj pentru decupaje in lemn, cusatorie pe diverse materiale, sala de lectura, activitati destinate completarii schemelor terapeutice aplicate bolnavilor psihici ,este o cladire demisol, parter si etaj compusa din:

Demisol: 4 cabinete, 3 magazii si 3 holuri.

Parter: 3 terase, sala sport, 2 holuri, 3 cabinete medicale, 3 grupuri sanitare, baie si dus.

Etaj: 2 cabinete, 3 saloane bolnavi, 3 holuri, 2 bai, casa scarii, 2 terase si 1 grup sanitar.

Structura de rezistenta este din schelet de beton armat si zidarie portanta din caramida, cu fundatii continui din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn in mai multe pante, cu invelitoare

din tigla ceramica tip solzi. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton si mozaic, gresie in grupurile sanitare si baie, parchet in sala de sport, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie exterioara si interioara din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 446mp iar suprafata totala desfasurata este de 1095 mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C2 - Depozit combustibil. Depozitul este format din rampa cu pavaj de bolovani, indiguiuri din pamant cu coronament carosabil, rezervoare de motorina si benzina semiingropate pe fundatii din beton. Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C3 – Spatii depozitare, este o constructie parter, construita in anul 1960, compartimentata, compusa din 3 spatii pentru depozitare si hol. Structura de rezistenta este formata din zidarie din caramida, sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din pamant, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si var, tamplarie exterioara din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 79mp Utilitati si dotari: electricitate si apa.

Corp C5 – Spatii depozitare, este o constructie parter, construita in anul 1950, compusa dintr-o singura incapere. Structura de rezistenta este formata din zidarie din caramida, sarpanta din lemn intr-o singura panta, cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si var, tamplarie exterioara din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 58mp .Utilitati si dotari: electricitate si apa.

Corp C6 – Spatii depozitare, este o cladire parter, construita in anul 1955, cu un hol si un singur compartiment. Structura de rezistenta este formata din zidarie portanta din caramida, fundatii continui din beton, sarpanta din lemn in patru ape, cu invelitoare din tigla ceramica, pardoseli din mozaic. Suprafata construita la sol a cladirii este de 24mp .Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C7+C8– Sectia psihiatrie, Bloc alimentar, Sala de mese, Spatiu depozitare –magazie alimente; construit in anul 1900.

1. **Sectia psihiatrie-50 paturi,** este o cladire parter fara subsol, compusa din 17 rezerve, 4 saloane femei, 9 holuri, 2 cabinete medici, 2 camere de garda, cabinet asistente, camera infirmiere, camera internari, bucatarie, 2 grupuri sanitare, baie, dusuri, 3 vestiare, magazie haine, 2 boxe, laborator si farmacie. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida si piatra, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica si partial din tabla tip LINDAB. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din mozaic, gresie in grupurile sanitare, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie exterioara si interioara la usi din lemn si la ferestre din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

2. **Bloc alimentar, Sala de mese,** cladire parter cu structura de rezistenta din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn in patru pante, cu invelitoare din tabla tip LINDAB. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din linoleum trafic greu in sala de mese, gresie in sala prelucrat legume si peste, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Suprafata construita la sol a cladirii este de 1172mp .Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

3. Spatii depozitare - Magazie alimente, este o cladire parter, compusa din compartimente pentru alimente, camera frig, birou si hol. Structura de rezistenta este formata din zidarie din boltari, cu fundatii din beton, sarpanta din ferme metalice intr-o panta, cu invelitoare din azbociment. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din mozaic, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si var, tamplarie usa exterioara din metal. construit in anul 1900. Utilitati si dotari: electricitate si apa.

Corp C9 - Centrala termica + Spalatorie, construit in anul 1985; Suprafata construita la sol a cladirii este de 422mp .

1. Centrala termica, este o cladire parter compusa din camera cazane, sala pompe, hol si grup sanitar. Structura de rezistenta este formata din schelet de beton armat cu zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Plafonul din grinzi prefabricate din beton armat, acoperis tip terasa cu invelitoare din carton bitumat. Finisajele interioare sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si var, tamplarie exterioara din metal. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

2. Spalatorie este o cladire parter compusa din camera primire rufe, camera masini de spalat si utilaje calcat rufe, magazie, 1 hol, baie cu dusuri si grup sanitar. Structura de rezistenta este formata din schelet de beton armat cu zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Plafonul din beton pe grinzi de beton armat, acoperis tip sarpanta in doua pante, cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele interioare sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita si vopsea lavabila, tamplarie exterioara din PVC cu geam termopan. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C10 – Atelier mecanic. Cladire parter, construita in anul 1992 compusa din atelier mecanic si camera grup electrogen. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta tip terasa cu hidroizolatatie. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 61mp .Utilitati si dotari: electricitate, apa.

Corp C12 – Cladire compartiment ingrijiri paliative, spatii depozitare, este o cladire parter si partial subsol, construita in anul 1907 , compusa din saloane bolnavi cu 25 paturi, 2 cabinete medicale, grup sanitar, 3 holuri, 2 vestiare, debara, magazie, croitorie si club, iar la subsol este amenajat beci pe o suprafata construita de 99,13 mp. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din piatra si caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla LINDAB. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din mozaic in holuri, saloane si grup sanitar, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 330mp iar suprafata totala desfasurata este de 429 mp . Cladirea a fost reabilitata si re compartimentata in anul 2013.

Corp C13 – Sectia psihiatrie-40 paturi, este o cladire parter, construita in anul 1907, compusa din 2 rezerve, 4 saloane bolnavi, 2 grupuri sanitare cu baie, 4 holuri si camera anexa pentru materiale de curatenie. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit,

pardoseli din gresie in holuri, saloane si in grupuri sanitare, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Suprafata construita la sol a cladirii este de 349mp. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C14 – Locuinte personal medical. Cladire parter construita in anul 1866, cu structura de rezistenta din zidarie portanta din piatra si chirpici de pamant, cu fundatii din piatra. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla. Finisajele sunt de tip inferior, pardoseli din pamant si dusumea din lemn, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Suprafata construita la sol a cladirii este de 189mp. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C15 – Cladire acces. Constructie parter construita in anul 1968, cu structura de rezistenta din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla tip solzi. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din mozaic, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie din lemn cu geam simplu. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Suprafata construita la sol a cladirii este de 33mp. Utilitati: electricitate, apa, canalizare.

Corp C16 – Pavilion administrativ, este o cladire parter construita in anul 1955, compusa din birou administrator, birou contabilitate si hol. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla si tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din mozaic, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Suprafata construita la sol a cladirii este de 49mp. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare.

Corp C17 - Depozit combustibil – Casa de pompe, este de tip beci din zidarie portanta din caramida. Utilitati si dotari: electricitate.

Corp C18 – Chilii si Turn clopotnita- cladire monument istoric. Constructie ridicata in anul 1866. Pavilionul are in compunere clopotnita propriu-zis si spatii anexa ce au fost folosite drept arhiva. Pavilionul a fost construit pe structura de caramida, cu fundatii din piatra de rau. Acoperisul este de tip sarpanta din lemn, cu invelitoare de tabla neteda zincata. Finisajele sunt de tip inferior, pardoseli din scandura de brad, tencuieli interioare si exterioare si zugraveli obisnuite, tamplarie din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 218mp.

Corp C19 – Spatii depozitare, Prosectura, Deseuri medicale, este o cladire parter, construita in anul 1967, compusa din 4 compartimente pentru depozitat efecte, prosectura si spatiu deseuri medicale. Structura de rezistenta este formata din zidarie din caramida, sarpanta tip terasa, cu invelitoare din tabla cutata. Suprafata construita la sol a cladirii este de 125mp. Utilitati si dotari: apa, canalizare, electricitate.

Corp C20 – Club apartinatori, este o cladire parter construita in anul 1968, compusa din sala vizitatori, camera supraveghetor si terasa. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn in doua pante, cu invelitoare din tabla. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din mozaic, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Suprafata construita la sol a cladirii este de 106mp. Utilitati si dotari: electricitate, apa.

Corp C21 – Garaje auto. Constructie compusa din 2 vestiare si 3 boxe garaj construita in anul 1967. Structura de rezistenta este formata din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton, sarpanta tip terasa cu invelitoare din tabla. Finisajele interioare sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli si zugraveli simple, finisajul exterior este pe tencuiala driscuita, tamplarie exterioara din lemn pe rame de metal. Suprafata construita la sol a cladirii este de 121mp. Utilitati si dotari: electricitate, apa, incalzire.

Corp C22 – Biserica-cladire monument istoric. Constructie ridicata in anul 1866. Biserica a fost construita pe structura de piatra, cu fundatii din piatra de rau. Acoperisul este de tip sarpanta din lemn, cu invelitoare de tabla neteda zincata. Finisajele sunt de tip inferior, pardoseli din scandura de brad, tencuieli interioare si exterioare si zugraveli obisnuite, tamplarie din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 121mp.

Corp C23 –fosta scoala Dionisie Romano- cladire monument istoric, Constructie ridicata in anul 1886. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din piatra de rau. Acoperisul este tip sarpanta din lemn in doua ape, cu invelitoare din tigla ceramica. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din parchet in camere, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din lemn cu geam simplu. Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare. Suprafata construita la sol a cladirii este de 347mp.

Corp C24 – Spatiu recreere pacienti, este o cladire parter construita in anul 1956, compusa din, hol si spatiu amenajat pentru fumat. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip terasa, planseu din placa de beton si invelitoare din carton bitumat. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din mozaic, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tencuieli exterioare driscuite si varuite, tamplarie exterioara si interioara din lemn.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu combustibil lichid usor. Utilitati si dotari: electricitate. Suprafata construita la sol a cladirii este de 12mp.

Corp C25 - Decantor tip INHOV Bazin circular, deschis, care are rolul de a retine suspensiile din apele uzate provenite de la canalizare. Bazinul este cuplat cu un alt decantor, si are peretii si radierul din beton armat. Inaltimea bazinului este de 4,50 m si are volumul de 10,5 mc.

Corp C26 – Bazin apa este o constructie semiangropata de forma cilindrica, din beton armat, cu radierul peretii si planseul din beton armat monolit, tencuit si sclivisit cu mortar de ciment la interior, iar la exterior izolat hidrofug. Bazinul are gura de intrare, camera vanelor si a pompelor, cu radier, pereti si placa de beton armat, adiacenta bazinului. Cabina de intrare subterana are peretii din beton, acoperis din placa de beton armat. Constructia beneficiaza ca utilitati, de retea electrica pentru actionarea pompelor.

Corp C27 – Statie clorinare. Cladire parter, fara subsol si fara laborator, ce are in compunere una camera in care sunt aparate si instalatii pentru sterilizarea apei folosind ca material clorul. Este o constructie din caramida pe fundatii din beton, cu acoperis tip terasa.

Finisajele sunt de tip inferior, pardoseli din beton, tencuieli interioare si zugraveli simple, tencuieli exterioare driscuite si varuite. Cladirea beneficiaza de utilitati primare cum sunt: retea electrica si apa.

Alimentarea cu apa rece potabila se realizea din sursa proprie in regim permanent . In situatia unor evenimente neprevazute locatia Nifon dispune de un rezervor ingropat de inmagazinare cu o capacitate de 22mc . Retelele de alimentare cu apa sunt situate sub limita de inghet si nu intersecteaza reseaua de canalizare . Reteaua de canalizare a blocului alimentar este prevazuta cu separatoare de grasimi . Apa calda menajera si confortul termic in toate incaperile sunt asigurate de centrala termica proprie pe baza de combustibil termic lichid . Energia electrica este furnizata in regim continuu din reseaua publica de distributie, toate corpurile de cladire sunt racordate la un generator propriu de energie electrica cu capacitatea de 160kva . Colectarea deseurilor menajere se realizeaza in pubele de plastic cu capac, transportate si golite in containerele speciale amplasate pe o platforma betonata situata in extremitatea nordica a locatiei. Deseurile infectioase se colecteaza separat in cutii de carton cu saci de polietilena, iar deseurile intepatoare in recipiente plastic specifici, sunt depozitate temporar in spatiul special amenajat, fiind preluate de firma specializata pentru eliminarea finala .

Suprafata construita la sol a cladirilor este de 4473mp, iar aria desfasurata este 5255 mp. Terenul pe care este amplasat locatia Nifon are o arie de 64618mp. si se invecineaza la nord, est si sud cu Romsilva si pe latura de vest cu D.J. 203G ,Magura-Hales . Fig. 3.

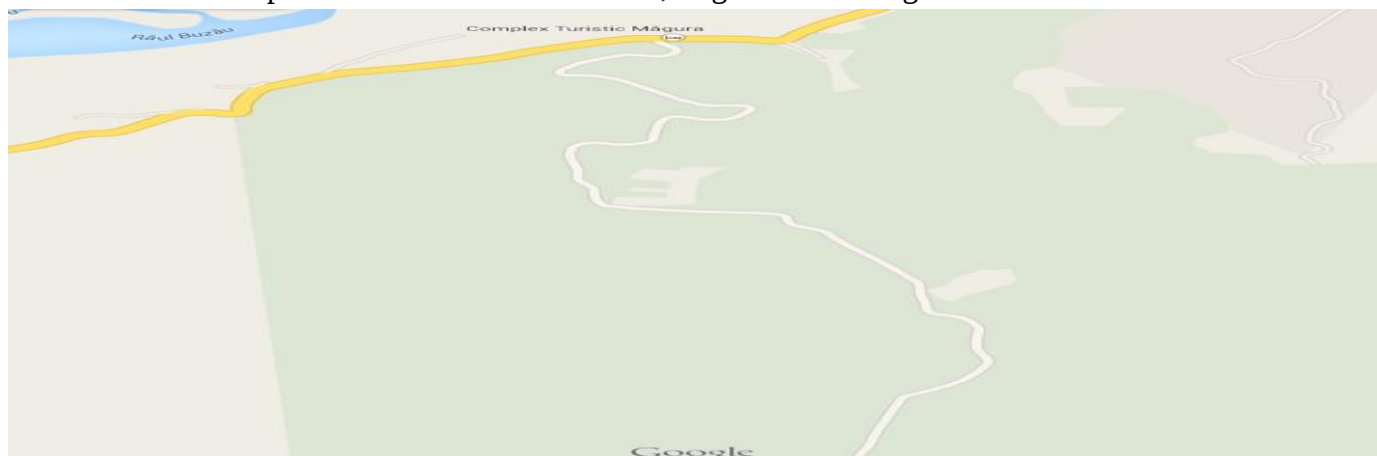


Fig.3 Locatia Nifon

I.7.4 Locatia Buzau:

a. Centrul de Sanatate Mintala, str. Alexandru Marghiloman nr. 92, Buzau (figura 4), ofera urmatoarele servicii de specialitate adultilor :

a) depistarea activa si precoce a tulburarilor mintale si instituirea masurilor corespunzatoare in vederea tratarii lor si prevenirii unor evolutii nefavorabile;

b) asigurarea asistentei medicale curative, inclusiv pacientilor incadrati la art. 109 din Codul penal;

c) asigurarea serviciilor de reabilitare psihosociala;

d) asigurarea serviciilor de psihoterapie;

f) evaluarea pacientilor cu tulburari mintale in vederea orientarii catre ateliere protejate, comisii de expertiza a capacitatii de munca, unitati de ajutor social si alte unitati sanitare;

g) intocmirea evidentei pacientilor cu tulburari mintale in vederea elaborarii Registrului national de sanatate mintala;

h) evaluarea mediului de viata al pacientului.

b. Ambulatoriul integrat neuropsihiatrie infantila(psihiatrie pediatrica/neurologie pediatrica).

Descrierea constructiilor

Corp C1 – Cabina poarta este o cladire parter construita in anul 1968, compusa din cabina post control si hol. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla. Finisajele sunt de tip superior, pardoseli din mozaic in cabina portar si hol, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu gaze. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare, gaze. Suprafata construita la sol a cladirii este de 9mp.

Corp C2 – Pavilion A este o cladire parter construita in anul 1912, compusa din 7 saloane si rezerve bolnavi, cuprinzand 20 paturi 4 holuri, cabinet asistente, sala terapie ocupationala, 6 grupuri sanitare, baie si dus. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla plana zincata. Finisajele sunt de tip superior, cu tavan fals, pardoseli din beton peste care este asezata gresie pe holuri, in grupurile sanitare si baie, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 233mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu gaze. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare, gaze.

Corp C3 – Pavilion C este o cladire parter construita in anul 1968, compusa din 2 cabinete doctor, cabinet psihologie, 4 holuri, vestiar asistente, sala tratament, vestiar infirmiere, grup sanitar. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla plana zincata. Finisajele sunt de tip superior, cu tavan fals, pardoseli din beton peste care este asezata gresie pe holuri si grupul sanitar, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tamplarie exterioara si interioara din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 140mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu gaze. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare, gaze.

Corp C4 – Pavilion B este o cladire parter construita in anul 1968, compusa din salon si 2 rezerve, cuprinzand 10 paturi, 2 holuri si grup sanitar. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din beton peste care este asezat parchet si mozaic, gresie in grupul sanitar, tencuieli interioare si zugraveli lavabile, tavan fals, tamplarie exterioara si interioara din lemn. Suprafata construita la sol a cladirii este de 72mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul unei centrale termice proprii cu gaze. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare, gaze.

Corp C5 – Corp cladire anexa spatii depozitare este o cladire parter construita in anul 1965, compusa din camera grup electrogen, spatii depozitare. Structura de rezistenta este din zidarie portanta din caramida la blocul alimentar si spalatorie si din profile metalice la magazii, cu fundatii din beton. Acoperisul este tip terasa la sala de mese si bucatarie, sarpanta din lemn cu invelitoare din tabla la spalatorie. Finisajele sunt de tip obisnuit, pardoseli din gresie in sala de mese, bucatarie, spalatorie si din ciment roluat in celelalte spatii, tencuieli interioare si zugraveli obisnuite, tamplarie

exteriora partial din lemn si din PVC cu geam termopan. Suprafata construita la sol a cladirii este de 141mp.

Incalzirea este realizata prin intermediul centralei termice proprii cu gaze. Utilitati si dotari: electricitate, apa, canalizare, gaze.

Alimentarea cu apa rece potabila se realizea din reseaua publica a municipiului Buzau in regim permanent . Retelele de alimentare cu apa sunt situate sub limita de inghet si nu intersecteaza reseaua de canalizare . Apa calda menajera si confortul termic in toate incaperile sunt asigurate de centrala termica proprie pe baza de gaze naturale . Energia electrica este furnizata in regim continuu din reseaua publica de distributie, toate corpurile de cladire sunt racordate la un generator propriu de energie electrica cu capacitatea de 60kva . Colectarea deseurilor menajere se realizeaza in pubele de plastic cu capac, transportate si golite in containerele speciale amplasate pe o platforma betonata situata in extremitatea nordica a locatiei.

Deseurile infectioase se colecteaza separat in cutii de carton cu saci de polietilena, iar deseurile intepatoare in recipiente plastic specifici, sunt depozitate temporar in spatiul special amenajat, fiind preluate de firma specializata pentru eliminarea finala .

Suprafata construita la sol a cladirilor este de 595mp, iar terenul pe care este amplasat locatia are o arie de 5018mp. si se invecineaza la nord cu str. Alexandru Marghiloman iar pe celelalte laturi cu proprietati private Fig. 4.

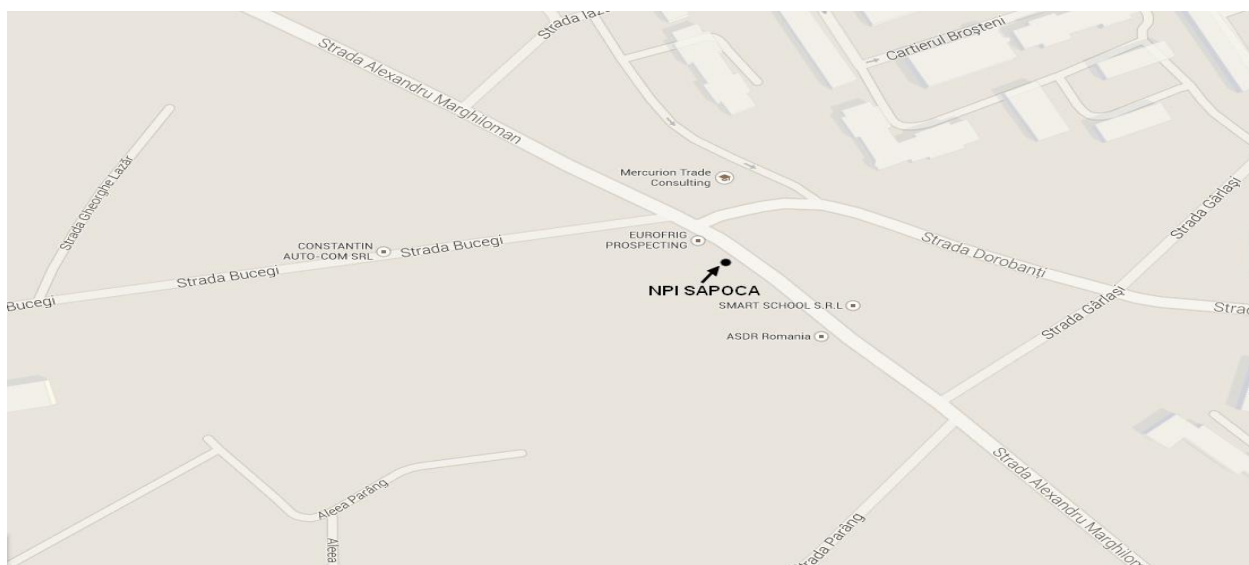


Fig.4

Spitalul este dotat cu echipamente și aparatură medicala, astfel:

- aparatură de radiologie și imagistică medicală: instalatie radiologica digitala, un ecograf mobil si un Computer Tomograf.
- aparatură de recuperare, medicină fizică și balneologie-aparatură medicală pentru explorări funcționale: EEG, electrocardiografe.
- aparatura in vederea investigarii complexe de laborator.

I.8 SATISFACTIA PACIENTILOR

Calitatea se refera in egala masura la cresterea satisfactiei pacientului si la imbunatatirea eficientei si reducerea costurilor. La nivelul spitalului se acorda o atentie deosebita ideii de reactie de raspuns din partea pacientului si ideii de a-i oferi acestuia ce isi doreste. Satisfactia pacientilor inseamna evaluarea cognitiva si reactie emotionala la elementele stucturii (resursele umane, materiale, financiare si mediul spitalicesc, ale procesului (aspecte tehnice si interpesronale) precum si la rezultatele serviciilor medicale furnizate.

In urma analizelor cu privire la satisfactia pacientilor a rezultat ca pacientii apreciza prioritar aptitudinile de comunicare interpersonală ale personalului medical. Pacientilor trebuie sa le fie identificate in primul rand nevoile, pentru ca personalul medical sa vina in intampinarea acestora, utilizand atent tehnicile si procedurile medicale.

Satisfactia pacientilor este in stransa dependenta cu claritatea informatiilor oferite si acestea ar putea fi un semn important al calitatii comunicarii medic - pacient. Modul cel mai simplu si mai putin costisitor de evaluare a calitatii serviciilor de sanatate este masurarea satisfactiei pacientilor.

I.9 SATISFACTIA ANGAJATILOR

„Daca nu ai o slujba care iti da bataie de cap, atunci nu ai nici o slujba” (Malcom Forbes). Munca este vazuta de om nu ca un simplu mijloc de obtinere a celor necesare dar si ca prilej de satisfactie. O mare parte din viata noastra este dedicata muncii si, din aceasta cauza, satisfactia in munca devine un aspect foarte important al activitatii profesionale, avand consecinte importante atat personale cat si asupra organizatiei in care isi desfasoara munca.

La nivelul spitalului se acorda o mare atentie acestui aspect si periodic identificam si analizam gradul de satisfactie al angajatilor nostri prin aplicarea de chestionare ce ne sunt utile si prin sugestiile pe care angajatii le fac.

II ANALIZA DE SITUATIE

ANALIZA MEDIULUI INTERN SI EXETRN (Analiza SWOT)

Complementar analizei interne, o importanta deosebita o are analiza mediului extern in gasirea cailor de realizare a strategiei propuse. Aceste puncte de vedere acopera o serie de aspecte precum:

- Politica de dezvoltare in cadrul Ministerului Sanatatii;
- Necesitatile populatiei deservite;
- Piata serviciilor medicale private din Romania care este in crestere, pe fondul migrarii pacientilor de la unitatile medicale de stat catre unitatile medicale private;
- Legislatia sanitara care se afla intr-o schimbare continua (Legea nr.95/2006, cu modificarile si completarile ulterioare; Legea nr. 46/2003, Legea drepturilor pacientului; Ordinul nr. 1782/2006 privind înregistrarea și raportarea statistică a pacienților care primesc servicii medicale în regim de spitalizare continuă și spitalizare de zi, cu modificarile ulterioare).

Analiza mediului intern si extern (Analiza SWOT) este prezentata in continuare

PUNCTE FORTE

- ✓ echipa manageriala profesionista, personal competent;
- ✓ fluctuatie de personal redusa
- ✓ cladiri si spatii cu dotare tehnica edilitara buna;
- ✓ dotare cu aparatura si dispozitive medicale noi;
- ✓ atuuri de imagine: reputatie de spital ce ofera calitate in actul medical care conduce la un aflux de pacienti;
- ✓ conditiile de spitalizare adecvate - ambient confortabil (saloane cu TV si grup sanitar propriu, sistem propriu de incalzire, dusuri cu apa calda, mobilier nou, lenjerie de calitate);
- ✓ tratarea distincta a patologiei specific pe grupe de varste diferite, la copil si adult;
- ✓ existenta sectiei de neurologie, compartimentelor de paliatie si balneologie;
- ✓ buna colaborare cu institutii din afara spitalului (DSP, Judecatorie, Politie, IML, etc)
- ✓ acreditare ANMCS din 2014 și în curs de re-acreditare ciclul II;
- ✓ sistem de management al calității certificat ISO 9001:2015 pentru spital și ISO 15189:2013 pentru Laboratorul de Analize Medicale, RENAR;
- ✓ aprobarea din partea MS a documentației tehnico-economice pentru obiectivul de constructie bloc alimentar șă sală de mese Ojasca;
- ✓ existenta studiilor de fezabilitate (SF) si DALI (documentație de avizare a lucrărilor de intervenție);
- ✓ adresabilitate mare;
- ✓ existența în structură a serviciului de Management al Calității Serviciilor de Sănătate
- ✓ contract incheiat cu CJAS Buzău pentru furnizarea serviciilor medicale în asistența medicală din ambulatoriu pentru paraclinic – Analize Medicale de Laborator
- ✓ utilizarea eficientă a resurselor umane;

PUNCTE SLABE

- ✓ desfasurare de activitate medicala spitaliceasca in 4 locatii organizate in sistem pavilionar- cheltuieli de intretinere insemnate;
- ✓ imposibilitatea dezvoltarii structurii medicale pentru furnizarea de servicii de psihiatrie(in special la sectiile de psihiatrie cod penal 110), din cauza limitarilor impuse de infrastructura actuala;
- ✓ nedecontarea serviciilor medicale spitalicesti la valoarea efectiv realizata si validata in sectiile psihiatrie cod penal 110;
- ✓ supraaglomerarea permanenta a sectiilor de psihiatrie cod penal 110-spatiu de spitalizare necorespunzator din punct de vedere al ariei utile/pat;
- ✓ finantare insuficienta datorata reducerii numarului de paturi finantate prin contract cu Casa de Asigurari de Sanatate;
- ✓ obligativitatea efectuării internarilor dispuse de instantele judecatoresti pentru pacientii cod penal 110;
- ✓ numarul mare de pacienti cazuri sociale;
- ✓ grad de periculozitate ridicat din partea unei anumite categorii de pacienti;
- ✓ realizarea indicatorilor peste nivelul de contract și decontarea acestora la nivelul contractului;
- ✓ tarifele decontate de CJAS la valori nereale (foarte mici): TCP, Tarif pe zi de spitalizare pentru cronici și cronici de lunga durata, Spitalizare de zi;
- ✓ nevalidarea fără card de asigurat la internare și externare a spitalizării continue pentru urgențele psihiatrice;
- ✓ imposibilitatea transmiterii electronice, prin orice formă de comunicare, a biletelor de trimitere și altor prescripții medicale;
- ✓ grad de periculozitate ridicat din partea unei categorii de pacienți;

- ✓ spital cu statut de spital pentru măsuri de siguranță unicul în zona de sud-est a României - pentru pacienții cu măsură de siguranță deservește 10 județe și municipiul București ;
- ✓ derularea Programului național 4.2 – subprogramul de profilaxie în patologia psihiatrică și psihosocială
- ✓ locații diferite în funcție de patologia tratată
- ✓ existența secției de neuropsihiatrie infantilă –prevenire și tratament prin educație și asistența psihologică;
- ✓ existența Centrului de Sănătate Mintală pentru copii și adulți și Ambulatoriu integrat;
- ✓ Pachet integrat de servicii (tratament și cazare) pentru pacienți și măsuri de motivare a personalului;
- ✓ medicamente de ultimă generație asigurate constant, materiale sanitare și de curățenie, meniu variat care respectă standardele nutriționale, saloane securizate pentru pacienții cu condamnări penale;
- ✓ sistem informatic integrat;
- ✓ dotare cu aparatură nouă, performantă (analizoare automate laborator, CT și instalație Rx la Radiologie, echipamente specifice la Recuperare și Balneologie);
- ✓ utilizarea protocoalelor pentru activitatea medicală;
- ✓ lipsa datoriilor către furnizori.

OPORTUNITATI

- ✓ existența, din partea conducerii Ministerului Sănătății, a unei abordări deschise în ceea ce privește diversificarea și completarea serviciilor oferite;
- ✓ depunerea de proiecte europene cu susținerea ordonatorului superior de credite cu scopul îmbunătățirii și modernizării infrastructurii și dotării cu echipamente medicale;
- ✓ participarea spitalului la programele naționale de sănătate de profil, cu potențial de creștere a numărului de pacienți incluși în acestea;

lipsa posibilității de racordare la unele utilități – gaz metan

- ✓ stare precară a clădirilor, condiții hoteliere insuficiente;
- ✓ spațiu de desfășurare a activității în laboratorul de analize medicale mult subdimensionat
- ✓ automatizare deficitară a activității pe anumite compartimente din cadrul LAM;
- ✓ tarifele decontate de CAS pentru analize medicale neactualizate de aprox. 7 ani în condițiile în care ponderea unor condiții de eligibilitate din contractual cu CJAS (acreditare RENAR, control extern) crește de la un an la altul.

AMENINTARI

- ✓ creșterea numărului de cazuri cod penal raportat la infrastructura actuală;
- ✓ situația socio-economică, diminuarea veniturilor populației și creșterea accelerată a ratei somajului pot determina un risc crescut de îmbolnăvire în patologia psihiatrică;
- ✓ concurența puternică datorată de serviciile efectuate în clinicile private;
- ✓ necorelarea finanțării CAS cu serviciile realizate efectiv de spital- tariful pe caz ponderat nu acoperă în totalitate

- ✓ atitudinea preponderent pozitivă a aparținătorilor față de utilitatea și necesitatea unității sanitare;
 - ✓ singurul spital de psihiatrie din județ;
 - ✓ creșterea incidenței bolilor psihice la nivel național și internațional și a ponderii spitalizărilor de zi;
 - ✓ alinierea la standardele internaționale de calitate;
 - ✓ operaționalizarea regională a fondurilor structurale;
 - ✓ reorganizarea spitalelor de tip monospecialitate de interes național;
 - ✓ negocierea tarifelor cu CJAS Buzău în funcție de specificul activității spitalului;
 - ✓ preocupare națională și internațională în ceea ce privește sănătatea mintală;
 - ✓ parteneriate public-private, implicând o colaborare mai bună cu diverse instituții de la nivelul județului;
 - ✓ reluarea procesului legislativ în vederea adoptării "Legii privind măsurile de siguranță cu caracter medical și statutul spitalelor de psihiatrie și pentru măsuri de siguranță";
 - ✓ reinserția socială a pacienților externți (cazuri sociale) în parteneriat cu diverse asociații profesionale, ONG-uri, etc.;
 - ✓ posibilitatea încheierii Contractului cu CJAS Buzău pentru furnizarea serviciilor medicale în asistența medicală din ambulatoriu pentru paraclinic – Radiologie.
- costurile efective care se fac pentru tratarea bolnavilor.
- ✓ colaborare insuficient dezvoltată cu ceilalți actori implicați în depistarea precoce a bolilor psihice și anume cu medicii de specialitate școlară, respectiv medicii de familie sau psihologii;
 - ✓ creșterea numărului de bolnavi psihici fără suport social, neintegrați în mediul socio – profesional (fără casă, aparținători, acte de identitate, fără educație, fără loc de muncă, etc);
 - ✓ scăderea gradului de pregătire profesională a candidaților pentru ocuparea posturilor cu personal sanitar mediu și studii superioare;
 - ✓ evaluarea satisfacției pacientului psihiatric se face folosind un chestionar de feedback cu întrebări generale despre condițiile hoteliere și conduita personalului medical, fără o chestionare specifică patologiei psihiatrice și nevoilor pacientului psihiatric;
 - ✓ creșterea gradului de afectare a populației pe fond de criză, stress, nesiguranță;
 - ✓ aplicarea măsurii de siguranță 110 CP în mod forțat pacienților cu diagnostice psihiatrice de demență, oligofrenie, retard mental ce contribuie la supraaglomerarea unității, aceștia neavând perspectivă reală de "ameliorare sau însănătoșire", condiție pentru aplicarea măsurii art. 109 CP;
 - ✓ presiune din partea familiilor de a prelungi internarea mai mult decât necesar;
 - ✓ lipsa unor echipe mobile mixte (medic psihiatru, psiholog, asistent social) pentru supravegherea la domiciliu a pacienților externți;
 - ✓ lipsa posibilităților reale de reinserție socială a pacientului CP externat;
 - ✓ centre de asistență medico-sociale insuficiente pentru pacienții

- ✓ caz social externați;
- ✓ dimensionarea activității, fondurile alocate și serviciile prestate sunt stabilite prin lege;
- ✓ decontare servicii analize de laborator pe întreg teritoriul României, fără a mai condiționa acordarea acestor servicii de către furnizorii de servicii medicale paraclinice care se află în relație contractuală cu aceeași CAS cu care se află în contract și medicul de familie care a emis BT (amenințare realizată de LAM care au lanțuri naționale);
- ✓ exigențele de reacreditare a spitalelor.

CAP. III IDENTIFICAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE, DEZVOLTAREA STRATEGIEI SI A PLANULUI DE IMPLEMENTARE

III.1 IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

Necesitatea **punerii in practica a tehnicilor de management strategic**, necesitatea aplicarii acestor tehnici deriva din tendinta de globalizare, care, insotita fiind de dezvoltarea dinamica a sistemului economico-social, angajeaza statul in efectuarea unor schimbari si transformari la nivelul sistemelor si institutiilor publice. In acest sens, spitalul este obligat, pentru a putea „supravietui”, sa aiba personal calificat si specializat, pentru a gestiona si rezolva permanent probleme noi.

Finantarea. Mentinerea in continuare a acestui sistem de finantare inechitabil si intarzierea in uniformizarea tarifului pe categorii de spitale, vor constitui piedici si intarzieri in procesul de modernizare al spitalului. In aceasta directie statul, ca si reglator al dezechilibrelor de pe piata, trebuie sa intervina prin parghiile pe care le are la dispozitie si sa incerce uniformizarea cat mai rapida a tarifului pe caz ponderat pe tipuri de spitale, astfel incat sa se faca o repartizare echitabila a fondurilor publice, pentru ca spitale de acelasi tip sa poata porni de pe picior de egalitate. Pana cand acest obiectiv va fi rezolvat, singura solutie de a face fata necesitatilor care apar zi de zi o constituie canalizarea fortelor conducerii spitalului impreuna cu partea medicala de a gasi si alte surse de finantare decat cele existente si totodata de a largi paleta serviciilor medicale si nemedicale pe care le poate oferi.

Din punctele slabe evidentiata, se va avea in vedere fie cresterea tarifelor contractate cu CAS per pacient sau per zi de spitalizare, fie scaderea costurilor de functionare; aceasta se realizeaza prin eficientizarea unor cheltuieli sau eliminarea altora din responsabilitatea unitatii sanitare cu paturi, respectiv prin monitorizarea si diminuarea pierderilor.

Practic, pe langa reorganizarea unor servicii in vederea acoperirii cresterii cheltuielilor cu intretinerea si utilitatile infrastructurii hoteliere, materiale sanitare si medicamente, mentenanta si service-ul echipamentelor si aparaturii medicale, la nivelul deja impus de cerintele standardelor de acreditare, se are in vedere mentinerea unei adresabilitati necesare si suficiente.

III.2 PRINCIPALELE DIRECTII DE DEZVOLTARE ALE SPITALULUI

Principalele directii de dezvoltare sunt date de punctele slabe identificate in raport cu mediul intern al organizatiei, in stransa legatura cu oportunitatile si amenintarile identificate in mediul extern.

Obiectivele din prezentul plan au fost stabilite prin luarea in considerare a mai multor factori, dintre care se enumereaza cei mai importanti, astfel:

- Misiunea, viziunea, valorile si principiile declarate ale spitalului;

- Structura organizatorica actuala a Spitalului de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca si posibilitatea proiectarii in viitorul apropiat a unei structuri organizatorice noi care sa raspunda nevoilor de ingrijiri a populatiei din zona deservita de catre spital;

- Structura personalului, pe categorii profesionale in raport cu prevederile statului de functii;

- Indicatori financiari - contabili

- Indicatori de performanta ai spitalului

- Analiza SWOT

În raport cu cele menționate la nivelul spitalului sunt stabilite următoarele **obiective strategice**:

- 1. Îmbunătățirea calitatii serviciilor hoteliere și a siguranței pacienților**
- 2. Dotarea cu aparatură medicală / echipamente medicale a secțiilor spitalului**
- 3. Îmbunătățirea calitatii serviciilor medicale**
- 4. Îmbunătățirea sistemului informatic la nivelul spitalului în vederea îmbunătățirii comunicării interne și externe**
- 5. Atragerea de personal de specialitate în secțiile spitalului**
- 6. Instruirea permanentă a personalului medical și nonmedical**
- 7. Participarea la studii de cercetare**

Resurse necesare, surse de finanțare

Pentru derularea activităților emergente obiectivelor strategice sunt necesare alocarea de resurse, de timp, financiare și umane așa cum sunt ele menționate în Planul de activități pentru realizarea obiectivelor descris mai jos:

PLAN DE ACTIVITATI - Distributia temporală a activitatilor - Grafic GANTT , resurse, responsabili activitati, rezultate asteptate (indicatori) pentru indeplinirea obiectivelor specifice

Obiectiv / Activitati	Resurse necesare						Responsabil activitate	Indicatori de monitorizare a realizarii activitatilor
	De timp				Financiare	Umane		
	2024	2025	2026	2027				
Obiectiv specific nr.1 – Imbunatatirea calitatii serviciilor hoteliere si a sigurantei pacientilor.								
Reparatie capitala acoperis pavilion femeii aferent C7 si reparatie capitala acoperis spatii depozitare aferent C8 sectia Nifon					Bugetul de Stat	Interne/Externe	Comitet Director S.A.P. Serviciul Administrativ	• Numar de lucrari executate / Nr de lucrari planificate • Lei cheltuiti / Lei planificati
Construire pavilion bolnavi cod penal 110 cu 120 paturi, curte interioara securizata si teren de sport -locatia Ojasca					Bugetul de Stat	Interne/Externe	Comitet Director S.A.P. Serviciul Administrativ	• Numar de lucrari executate / Nr de lucrari planificat • Lei cheltuiti / Lei planificati
Construire bloc alimentar si sala de mese capacitate 150 locuri, spatiu depozitare si anexe sectia Ojasca					Bugetul de Stat	Interne/Externe	Comitet Director S.A.P. Serviciul Administrativ	• Numar de lucrari executate / Nr de lucrari planificat • Lei cheltuiti / Lei planificati
Inființare Spitalizare de zi cu 4 paturi în cadrul compartimentului de Recuperare, Medicină fizică și Balneologie					Bugetul de Stat	Interne/Externe	Comitet Director S.A.P. Serviciul Administrativ	• Numar de lucrari executate / Nr de lucrari planificat • Lei cheltuiti / Lei planificati
Extindere Compartiment de recuperare medicina fizica si balneologie aferent corp cladire C14, locatia Sapoca					Bugetul de Stat	Interne/Externe	Comitet Director S.A.P. Serviciul Administrativ	• Numar de lucrari executate / Nr de lucrari planificat • Lei cheltuiti / Lei planificati
"Extindere sectia Neurologie aferent corp cladire C14, locatia Săpoca"					Bugetul de Stat	Interne/Externe	Comitet Director S.A.P. Serviciul	• Numar de lucrari executate / Nr de lucrari planificat • Lei cheltuiti / Lei planificati

Obiectiv / Activitati	Resurse necesare						Responsabil activitate	Indicatori de monitorizare a realizarii activitatilor
	De timp				Financiare	Umane		
	2024	2025	2026	2027				
							Administrativ	
Reamenajari interioare si extindere Laborator analize medicale aferent corp cladire C5, locatia Săpoca					167.900,00 lei	Interne/Externe	Comitet Director S.A.P. Serviciul Administrativ	• Numar de lucrari executate / Nr de lucrari planificat • Lei cheltuiti / Lei planificati
Asigurarea confortului hotelier prin metinerea functionalitatii sistemului de incalzire si alimentare cu apa.					Venituri proprii	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ	• Mc apa consumati / Mc apa contractati • Lei cheltuiti / lei planificati
Asigurarea confortului hotelier prin igienizarea saloanelor.					Venituri proprii	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ As. igiena	• Lei cheltuiti / lei planificati • Mp suprafata igienizata / mp suprafata propusa pentru igienizare
Asigurarea confortului termic prin achizitionare si montare de calorifere					10000 lei	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ	• Lei cheltuiti / lei planificati • Nr calorifere montate/nr. calorifere propuse pentru montare
Achizitionare cazarmament.					Venituri proprii	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ	• Nr lenjerii pat achizitionate/ Nr lenjerii pat planificate • Nr paturi achizitionate/ Nr paturi planificate • Nr perne achizitionate/ Nr perne planificate • Lei cheltuiti / lei planificati • Nr reclamatii referitoare la cazarmament/0
Achizitionare mobilier					Venituri proprii	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ	• Nr noptiere achizitionate/ nr noptiere planificate • Nr cuiere achizitionate/ nr cuiere planificate

Obiectiv / Activitati	Resurse necesare					Responsabil activitate	Indicatori de monitorizare a realizarii activitatilor	
	De timp				Financiare			Umane
	2024	2025	2026	2027				
							- Nr dulapuri achizitionate/ nr dulapuri planificate - Lei cheltuiti / lei planificati	
Achizitionare si montare semnale avertizoare pentru nevazatori.					10000 lei	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ - Nr semnale avertizoare achizitionate/ Nr semnale avertizoare planificate - Nr incidente in care sunt implicate persoane nevazatoare/0 - Lei cheltuiti / lei planificati	
Achizitionare si montare indicatoare bilingve					2000 lei/an	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ - Nr semnale avertizoare achizitionate/ Nr semnale avertizoare planificate - Lei cheltuiti / lei planificati	
Asigurare conditii de recreere a pacientilor prin achizitionare si montare de televizoare					15000 lei	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ - Nr. televizoare achizitionate/nr. televizoare planificate pentru achizitionare - Lei cheltuiti / lei planificati	
Cresterea sigurantei pacientilor prin montare mana curenta in loctiile in care lipsesc.					12000 lei	Interne	Comitet Director Sef Serviciu Administrativ - m.l. de mana curenta montati/m.l. necesari a fi montati - Lei cheltuiti / lei planificati	
Obiectiv specific nr.2 – Dotarea cu aparatura medicala / echipamente medicale / echipamente si materiale terapeutice a sectiilor spitalului								
Achizitionare aparatura medicala Camera de Garda					50000 lei	Interne	Comitet Director S.A.P - Lei cheltuiti / lei planificati - Nr spirometru achizitionat/1	
Achizitionare materiale de laborator (pipete, lame microscopice, anse sterile)					70000 lei/an	Interne	Medic laborator - Lei cheltuiti / lei planificati - Nr pipete achizitionate/nr. pipete propuse pentru achizitionare - Nr lame microscopice achizitionate/nr. lame	

Obiectiv / Activitati	Resurse necesare					Responsabil activitate	Indicatori de monitorizare a realizarii activitatilor	
	De timp				Financiare			Umane
	2024	2025	2026	2027				
								microscopice propuse pentru achizitionare • Nr anse sterile achizitionate/nr. anse sterile propuse pentru achizitionare
Obiectiv specific nr.3 – <i>Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale</i>								
Implementarea unui sistem de colaborare si parteneriate cu asociatii, servicii sociale si de ingrijiri la domiciliu					25 000 lei	Interne	Manager Director medical	• Parteneriate incheiate • Acorduri incheiate • Conventii cu serviciul de ambulanta pentru transport nemedicalizat al pacientului transferat
Actualizarea procedurilor si protocoalelor medicale pentru toate sectiile spitalului.					-	Interne	Consiliul Medical	• Nr de proceduri actualizate / Nr total proceduri necesar a fi actualizate • Nr de protocoale actualizate / Nr protocoale necesar a fi actualizate • Nr de angajati instruite cu utilizarea procedurilor si protocoalelor / Nr total angajati care aplica proceduri si protocoale • Nr incidente la aplicarea procedurilor si protocoalelor / 0 • Nr de cazuri malpraxis / 0
Actualizarea protocoalelor de nursing pe tipuri de pacient si nevoi.					-	Interne	Consiliul Medical	• Nr de proceduri de nursing implementate / Nr total proceduri de nursing • Nr incidente la aplicarea protocoalelor de nursing / 0

Obiectiv / Activitati	Resurse necesare					Responsabil activitate	Indicatori de monitorizare a realizarii activitatilor	
	De timp				Financiare			Umane
	2024	2025	2026	2027				
								• Nr de cazuri malpraxis / 0
Obiectiv specific nr.4 – Imbunatatirea sistemului informatic la nivelul spitalului in vederea imbunatatirii comunicarii interne si externe								
Monitorizarea functionarii sistemului intranet					-	Interne	Responsabil IT	• Nr total structuri cu acces la intranet/ Nr total de structuri
Dezvoltarea/imbunatatirea sistemului intranet.					Venituri proprii	Interne	Responsabil IT	• Nr angajati cu acces la biblioteca electronica/50
Crearea unui sistem de programare a pacientilor on-line						Interne	Responsabil IT	• Nr pacienti programati on-line / Nr total de pacienti programati
Creare adrese de E-mail					-	Interne	Responsabil IT	• Nr angajati pentru care s-au creat adrese de e-mail / nr total angajati
Obiectiv specific nr.5 – Atragerea de personal de specialitate in sectiile spitalului								
Angajare medici specialisti					180000 lei	Interne	Comitet Director Serviciul RUNOS	• Nr personal angajat / Nr personal propus pentru angajare
Mentinerea contractului de colaborare cu Spitalul Judetean Buzau					-	Interne	Comitet Director	• Nr contracte colaborare incheiate/1
Angajare infirmier, ingrijitoare de curatenie, lenjer, bucatar, brancardier					48000 lei	Interne	Comitet Director Serviciul RUNOS	• Nr personal angajat / Nr personal propus pentru angajare
Obiectiv specific nr.6 – Instruirea permanenta a personalului medical si nonmedical								
Instruirea personalului pentru utilizarea corespunzatoare a noilor echipamente si dotari.					Venituri proprii	Interne/Externe	Sef Serviciu Administrativ Serviciul RUNOS	• Nr de persoane instruite care utilizeaza echipamentul / Nr total persoane care utilizeaza echipamentul • Nr de erori la utilizarea

Obiectiv / Activitati	Resurse necesare						Responsabil activitate	Indicatori de monitorizare a realizarii activitatilor
	De timp				Financiare	Umane		
	2024	2025	2026	2027				
								echipamentelor / 0 - Nr de incidente la utilizare echipamente / 0 - Nr echipamente deteriorate / 0 - Nr de reclamatii / 0
Instruire asistenti medicali in domeniul acordarii de Basic Life Suport BLS					200 lei/angajat	Interne/Externe	Director medical Serviciul RUNOS	- Nr asistenti instruiti/ nr asistenti planificati pentru instruire - Lei cheltuiti/ lei planificati - Nr cazuri de urgenta pt care s-a acordat BLS/ nr cazuri care au necesitat BLS
Instruire medici in domeniul acordarii de Advanced Life Luport ALS					9000 lei	Interne/Externe	Director medical Serviciul RUNOS	- Nr medici instruiti/ nr mediciplanificati pentru instruire - Lei cheltuiti/ lei planificati - Nr cazuri de urgenta pt care s-a acordat ALS/ nr cazuri care au necesitat ALS
Instruire a minim 2 angajati in domeniul sistemelor de managemnt al calitatii si sigurantei pacientului					7000 lei	Interne/Externe	Director medical Serviciul RUNOS	- Nr angajati instruiti/2 - Lei cheltuiti/ lei planificati
Instruire a minim a unui angajat in domeniul auditului clinic					3500lei	Interne/Externe	Director medical Serviciul RUNOS	- Nr angajati instruiti/1 - Lei cheltuiti/ lei planificati
Instruire in domeniul achizitiilor publice.					12000 lei	Interne/Externe	Responsabil achizitii Serviciul RUNOS	- Nr angajati instruiti/ nr angajati planificati pentru instruire - Lei cheltuiti/ lei planificati

Obiectiv / Activitati	Resurse necesare						Responsabil activitate	Indicatori de monitorizare a realizarii activitatilor
	De timp				Financiare	Umane		
	2024	2025	2026	2027				
Instruire in domeniul financiar contabil.					15000 lei	Interne/Externe	Director financiar contabil Serviciul RUNOS	• Lei cheltuiti/ lei planificati • Nr angajati instruiti/ nr angajati planificati pentru instruire
Obiectiv specific nr.7 Participarea la studii de cercetare.								
Analiza impactului sociocultural al factorilor favorizanti pentru cresterea ratei alcoolismului in randul populatiei deservite si transmiterea datelor rezultate catre parti interesate (ONG, medici de familie, etc)					2500 lei	Interne/Externe	Director medical Coordonator sectii	• Nr pacienti respondenti/nr. total pacienti internati in perioada efectuarii studiului • Nr pacienti care au solicitat intrarea intr –un program de reabilitare anti fumat/Nr pacienti respondenti

Riscuri

In procesul de implementare a obiectivelor specifice propuse pot aparea riscuri de decalare in timp sau nerealizare, datorate mediului intern sau extern, dupa cum urmeaza :

Mediu intern:

- slaba cointeresare (motivare) a personalului in realizarea sarcinilor si indicatorilor;
- scaderea disponibilitatii la efort suplimentar datorita suprasolicitarii in activitatea de baza;
- confundarea notiunii de implicare in actiuni de voluntariat cu mobbing-ul si contracararea celor implicati de catre falsi lideri de opinie prin actiuni de bullying.

Mediu extern:

- modificarea frecventa a legislatiei in domeniul sanitar;
- intarzieri legate de regimul terenurilor si cladirilor;

CONCLUZII

Acest Plan Strategic a Spitalului de Psihiatrie si pentru Masuri de Siguranta Sapoca va deveni document de lucru, care va fi actualizat ori de cate ori este necesar, deoarece:

- Reflecta dezvoltarea noastra organizationala la un nivel superior, intentia de a crea o baza pentru a sustine gandirea strategica si a dezvolta capacitatile noastre manageriale;
- Delimiteaza clar prioritatile entitatii pentru anii 2024 – 2027, in concordanta cu specificul national;
- Ia in calcul modificarile mediului extern la nivel local, regional si national;
- Recunoaste rolul cheie pe care personalul il joaca in succesele noastre viitoare.

Evaluarea de etapa se va face prin analiza tuturor indicatorilor stabilit pe fiecare obiectiv in parte.

Periodicitate: Anual

Documente emise: Raport de evaluare de etapa

Responsabil: Comitetul Director

REVIZUIREA PLANULUI STRATEGIC

Revizuirea Planului strategic se va face in urma analizei rapoartelor de etapa in cazul in care Comitetul Director propune modificarea sa.

Manager,

Director Medical,

Director Financiar,

Presedinte Consiliul de Administratie